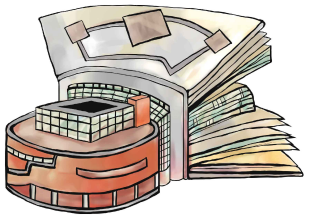
話說我們的賴伯里—清華圖書館

The Changing Faces of the NTHU Library



話說我們的賴伯里—清華圖書館

早期清華有兩個獨特的流行語：「鬥牛」和「開礦」。前者是籃球場上隨到隨打，不限人數和時間的競技；後者則為到圖書館挖寶，汲取新知。提及這兩個語彙，總是會引起資深清華人的共鳴，津津樂道，從中也反映了清華重視體育和圖書資源的學風傳統。

從北京清華到新竹建校，圖書館均是元老級單位，即使草創初期，篳路藍縷，清華對圖書資源的採購、單位編制、館舍建設等，依然念茲在茲，位居首要工作之列。百餘年來，每一代的清華「賴伯里（Library）」陪伴清華師生探勘知識、凝聚情感，既是學術資源的開礦區，也是清華人相約相聚的好所在。

2018年，適逢最新一代賴伯里：「學習資源中心—旺宏館」完工上任5週年之際，歷代賴伯里也將現身校史特展中，為讀者解迷津，暢談清華圖書館的前塵與今貌。

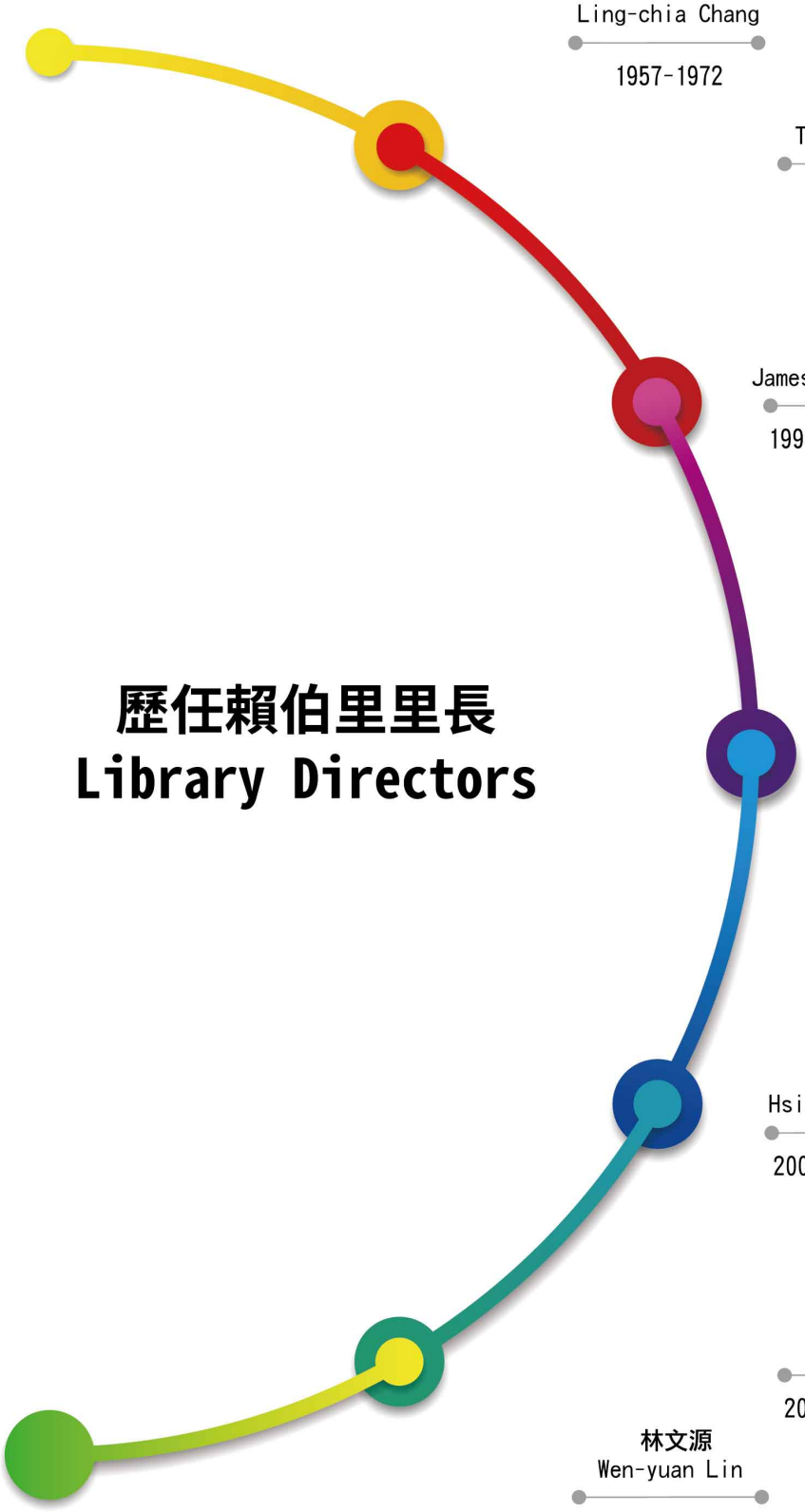
The Changing Faces of the NTHU Library

Two unique buzzwords in the early days of National Tsing Hua University (NTHU) were "bullfighting" and "mining." The former referred to the impromptu basketball games that frequently started when a few people happened to show up at the court; the latter referred to going to the library to dig through the stacks in search of the treasure of knowledge. Mentioning these two terms invariably strike a chord with NTHU old-timers, reflecting the school’s traditional emphasis on sports and library resources.

Thus when NTHU was established in Taiwan, despite the many difficulties encountered, top priority was given to constructing the new library and equipping it with all the required materials and facilities. While the school has undergone many changes during its long history, its library has always remained at the center of campus life, both as a treasure trove of knowledge and as a favorite place for meeting.

The beginning of 2018 coincides with the fifth anniversary of the Main Library’s move to the Learning Resource Center (Macronix Building), and we’re taking the opportunity to hold this special exhibition on the various incarnations the library has gone through over the past century.

歷任賴伯里里長
Library Directors



張齡佳
Ling-chia Chang
1957-1972

張東哲
Tung-che Chang
1972-1989/02

董傳義
Trine-yie Dawn
1989/02-1994/11

林則孟
James Tse-meng Lin
1994/11-1998/02

林永隆
Youn-long Lin
1998/02-1998/08

王小川
Hsiao-chuan Wang
1998/08-2000/07

潘晴財
Ching-tsai Pan
2000/08-2002/07

張維安
Wei-an Chang
2002/08-2003/08

謝小芩
Hsiao-chin Hsieh
2003/08-2009/07

莊慧玲
Hwei-lin Chuang
2009/08-2014/02

林福仁
Fu-ren Lin
2014/03-2018/01

林文源
Wen-yuan Lin
2018/02-

北京清華及西南聯大時期
The Beijing Period & the Period of Southwest Associated University

北京清華舊圖書館，1919年3月落成，當時稱為「清華學校圖書館」，1928年隨著改制，更名為「國立清華大學圖書館」，1931年又擴建了中側與西側含辦公室、大閱覽室在內的建築體。館內以軟木鋪地，入口大廳雕砌著大理石材的拱廊和欄杆，書庫採用透光的厚毛玻璃地板，及購自美國的鋼鐵書架，無論消防規格或建築風貌均比照歐美，至今看來依然時尚氣派，與同一時期建置的大禮堂、科學館、體育館並列清華早期四大建築，也是許多校友回首往昔之際，必以筆墨重遊之處。例如新竹建校後，首任的圖書館館長張齡佳（1935級校友）即追憶：「每一位清華的校友，總不會忘記清華園母校圖書館的罷！她肅靜莊嚴，儀態巍然，在大禮堂後溪流旁邊，永遠是每一個清華人心嚮往之的地方」。

可惜好景不常，1937年對日戰爭爆發，清華被迫南遷，與北京大學、南開大學成立「長沙臨時大學」，1938年改為「國立西南聯合大學」。抗戰期間，經費十分拮据，在用鐵皮、茅草、土坯搭建的校舍中，聯大圖書館是全校唯一的瓦頂平房，亦是師生重要的精神支柱。雖然內部陳設簡陋，僅能用肥皂箱、汽油桶搭建書架，甚至沒有窗戶抵擋風雨，但每天開放14小時的館舍，席位依然供不應求。加上聯大治學嚴謹，未因戰亂降低了成績標準，除教科書外，考題亦會取材自眾多參考書中，更使圖書館成為師生搶席、搶書的必爭之地。

圖書館一席難求，師生只好轉戰他處，因而形成聯大歷史中特有的「泡茶館」文化：花點茶錢便在茶館中待上一整天埋首苦讀，克難的環境衍生出許多奇觀趣聞。另一方面，圖書館仍設法透過借書、贈書等方式充實館藏，一遇空襲警報，館員即需攜帶重要圖書前往避難，務求竭力保存得來不易的學習資源。

1946年抗戰結束，返北復校之際，戰時被充當日軍傷兵醫院長官療養室的圖書館，館藏損失約17萬5千多冊，經修復館舍並陸續收回圖書、恢復購書，到1948年館藏已達41萬冊。

綴滿綠藤的北京清華圖書館東側(亨利・墨菲設計)。
「紅磚青瓦、銅門銅窗」的外觀，充滿歐風元素。
East side of the original Library,
covered with ivy, featuring brick walls,
a tiled roof, and bronze doors and window frames.
Designed by American architect Henry Murphy,
the elegant Western-style building was completed in 1919.

1940年西南聯大圖書館。館前為大操場。
Library of the wartime National
Southwest Associated University in
1940, with sports ground in front.

張明哲校長任教西南聯大時期
的教職員借書證。
Library card of Ming-che Chang
(future president of NTHU)
while teaching at National
Southwest Associated University.

1931年圖書館擴建(楊廷寶設計)。
Library annex on right. Designed by
Ting-bao Yang and completed in 1931.

西文閱覽室，開放時間(尤其是晚餐後)往往座無虛席，一位難求，
為清華人引以為傲的「開礦」傳統。
Western Reading Room, which was often completely full,
especially in the evening.

1935年擴建的圖書館書庫外觀。
Annex for additional stacks,
completed in 1935.

圖書館大廳和環型樓梯。
Foyer and spiral staircase.

圖書館一隅，據作家宗璞回憶，館內地板以透光的厚毛玻璃鋪設，
進入其中，宛如身處湖水、雲彩之上(彩色照為北京清華校史館提供)。
Stacks and reading desks. The Library featured floors made of
translucent glass, remembered by the writer Pu Zong as giving the
impression of plunging into a lake or floating on a cloud
(color photo was offered by Museum of Tsinghua University History).

行政大樓時期
The University Administration Building Period

1955年，梅貽琦校長抵台籌辦「國立清華大學研究院」之初，圖書館的建置工作也隨即展開，在研究院籌備委員會議三項主要決議之一即提及：「所需經費，除開辦建築費及經常用費由政府核撥外，國外購置儀器圖書等費由清華基金年息撥付」。1957年清華最早完工的建築：行政/辦公大樓（又名通用大樓）1樓為行政單位，圖書館入口則位於2樓（右側、東面），與校長室、秘書室比鄰而居。據1965年《清華校友通訊》記載，圖書館所在位置從高空俯視像S形，涵蓋兩幢樓的範圍，其中包含：原子能資料室（簡稱AEC資料室）、數學資料室（1962）、中日文資料室（1964）、大閱覽室及1樓閱報區等區域。

雖然草創初期，圖書館僅有最基本的書架及桌椅設備，卻是美國原子能委員會海外寄存圖書館，截至1965年，原子能資料室「計有報告論文單行本18,500餘冊、顯微書影卡65,000餘張，微印圖書2,000張」，為當時全國最完備的原子能源資料中心。讀者並可利用美國原子能委員會編撰的「NSA」核子科學文獻索引，找尋所需的研究文獻，即使無典藏亦可由圖書館向該會申請影本複製。

其次，有別於當時其他圖書館，普遍仍為讀者填單申請、由館員取書借閱的流程，清華圖書館除AEC資料室外，均採開架管理，延續北京清華時期的「開礦」傳統，讀者可自行取書，再到櫃台辦理借閱手續；此外，亦開放校外人士閱覽，加上總統等國內外來賓的參訪，圖書館使用量大，張齡佳館長更加重視館舍整潔，每晚均安排人力拖地，延續到紅樓時期，週末還要進行打蠟，從館長至館員往往早上6、7點即到館，一起清潔、準備。

伴隨師生人數及書籍雜誌量日益增加，1965年開始了興建獨立館舍的計畫，1968年，被清華人暱稱為「紅樓」的新圖書館正式啟用（1967年冬遷入），圖書館的發展步入新的里程碑。

約1960年前後的行政大樓（關頌聲設計）。1993年改建為化學館，圓環則保留至今。
The University Administration around 1960. Designed by Sung-sheng Guan, this building housed the Library when NTHU was established in Taiwan. In 1993 it was converted into the Chemistry Building, and is still fronted by the circular garden.

1960年代圖書館陳月英（右三）等館員於櫃台合影。
Yue-ying Chen (third from right) and fellow librarians at the circulation desk in the 1960s.

1956-1957年間興建中的行政大樓。
The University Administration Building under construction, 1956-1957.

行政大樓時期圖書館內部陳設。
開架式的閱讀空間，更拉近讀者與書的距離。
Located in the University Administration Building, the Library featured an open-shelf arrangement which allowed patrons to browse the collection at leisure.

1960年代館員操作縮影機畫面（黑白照），及約1990年所拍操作特寫照。顯微書影卡（又稱微縮影卡、微縮片）是利用微縮攝影機，將紙本資料製成小膠片，以利長久保存及縮減空間。
Librarians operating microfilm camera in the 1960s (black and white photo) and 1990s (color photo). For many years microfilm technology was widely used to make space-saving reproductions of printed materials.

1968年，大專院校圖書館聯誼會第四屆年會
於百齡堂召開，前排右二即為張齡佳館長。
The participants of the fourth annual conference of the University Library Association, held in 1968 in the Bai-ling Hall. NTHU Library director Ling-chia Chang is in the front row, second from the right.

紅樓時期
The Red Building Period

紅樓時期的圖書館，樓高3層，設施和環境在當時皆可謂首屈一指，鑲滿棗紅色磁磚的外觀為新館博得「紅樓」美名，館前利用中央空調冷卻水建造的圓形噴水池，夜晚時還以彩色燈光映射，成為聚會、約會的最佳場所。至於館內則有迴廊、迴旋梯、室內小花圃、冷氣與隔音設施，另有據稱是國內首次設置的隔間式研究小間。為降低聲量，館內也鋪設了紅色地毯，安靜之餘倍添溫馨的氛圍。

材料系黃倉秀教授回憶到，在當時僅約千人的校園中，同學課後最常見到面的地方便是宿舍、餐廳和圖書館，進而促成了學生在環境極佳，被稱為「總K」的圖書館內一起切磋學習的契機，其間培養出的情誼在現今大學中實難再現。

建校初期人力維艱，因此出身十項全能國手的張齡佳教授，同時身兼圖書館館長及體育組主任，館員們也採學徒制的精神，從工作中不斷累積經驗邊學邊作。1972年，張東哲先生接任館長，曾任職於國立中央圖書館的背景，使其引進更多專業的圖書資源及理念。當時清華圖書館主要為研究型圖書館，偏重原子能、數學研究、參考用書，三分之二均為西文書籍期刊，反觀中文、文史類資料，及大學基本學科書籍仍不足，且礙於經費及人力有限，亦無參考部門可協助讀者搜尋資料。

為此，張館長多次接受《雙週刊》專訪和發表專文，說明本時期因應之道主要為：

1. 1974年起於2樓閱覽室增設諮詢台，抽調編目館員輪值，協助讀者利用卡片式目錄等工具，更快速地找到所需的圖書期刊。
2. 開館時間至1975年達到每週91小時，盡可能延長師生使用館藏的時間。
3. 積極推動「館際合作」服務，從而催生了1977年立案的「中華民國科技圖書館及資料單位館際合作協會」，也與工研院、中科院合辦「互換借書證」制度。
4. 1977年成立圖書館委員會，針對圖書經費、採購、各系所中心圖書室資源之協調、館務發展建議等事項，建立起常態性組織。

1974年紅樓右翼新建館舍，演變為L型建築（共約4,099平方公尺），使圖書館可容納人數提升為6百人。主要放置人文社會及大學基本學科用書，由於已規劃將轉由人文學院使用（1984年成立「人文社會學院」），故新館以閱覽室為主，不設書庫。儘管如此，擴建後的圖書館仍不敷使用，因此校方再次著手新的遷館計畫，興建第二綜合大樓。由於館藏量龐大，張館長遵循以往從行政大樓搬遷至紅樓的模式，再次商請駐紮關東橋的國軍搬運書籍，費時一週方竟全功。

其後紅樓陸續成為人社院、通識中心、資訊電機系所，和材料中心部分實驗室之用，持續承載了諸多清華人生活的記憶，儼然是情感凝聚的鮮明地標。可惜由於館舍日漸老舊，基於安全考量及空間使用需求，2008年紅樓仍經決議拆除，功成身退走入歷史。

紅樓時期的圖書館(張昌華設計)。從獨棟3層建築擴建為L型，原本計畫再擴建為U型建築，以利未來文學院使用。
In 1968 the Library moved into the recently completed "Red Building." Designed by Chang-hua Chang, the original three-story building was expanded and served as the first home of the College of Humanities and Social Sciences.

1974年，圖書館擴建施工照。
Library annex under construction in 1974.

1971-1982年畢業紀念冊所載紅樓閱覽室。
Reading Room in the class books of 1971 and 1982.

紅樓內鋪有紅地毯的樓梯。為儘量保持安靜的閱讀品質，擴建後的紅樓，還另闢一間研討室和打字室，開放讀者攜帶打字機入館使用。
The original Red Building had a carpeted stairway to reduce noise, and its annex featured a Discussion Room and a typing room.

紅樓書架一隅。
Stacks.

紅樓時期手繪之「圖書館業務說明-上架、驗收」海報。
Handmade poster explaining how library material was processed.

約1987年的圖書館借書證。
Library card from 1987.

1970年，由1920級校友捐資紀念的日晷，至今仍保留於台達館前。
The sundial donated by the class of 1920 in 1970 was originally installed next to the Red Building, and is now outside the Delta Hall.

綜二館時期
The General Building II Period

1985年完工啟用的第二綜合大樓（簡稱綜二館、綜二大樓），外型純白簡樸，強調理性潔淨的設計延續了清華早期「松林白舍」的校園風貌，而地上8層、地下1層的空間規劃，亦是當時校園中的最高大樓，打破了原本普遍由三層樓以下建築群所構成的景觀天際線。

綜二館總面積達16,668平方公尺，其中大半區域由圖書館使用（1985年約8,595平方公尺），其餘則有國際會議廳、計算機中心、藝術中心等單位進駐，集結了教學研究、藝文欣賞及活動舉辦等多項功能，讓圖書館往後的資源整合更具地利之便。

1979年起，圖書館開始運用電腦輔助作業，但範圍限於個人單機或借用計算機中心主機作業。伴隨1980年代資訊科技的快速發展，及理工系所師生的技術協助，圖書館服務也逐步邁向電子化、自動化階段。1983年起使用電腦處理西文期刊目錄及訂單，並提供西文期刊目錄查詢；1989年5月成立自動化作業小組，著手規劃「整合性圖書館自動化系統」，於1990年6月與廠商合作開發第一代系統TOTALS，隔年10月正式啟用，提供「館藏書刊目錄線上查詢系統」，1992年建立「全校光碟查詢系統」，1993年設置的「最新期刊目次」查詢系統，為台灣圖書界首次與期刊代理商合作，提供目次網路查詢，讀者即使於校外亦可直接線上查詢館藏期刊目次。

1997年初又一創舉，引進群組軟體(groupware)Lotus Notes，建立圖書館的Intranet，除用以開發電子郵件信箱、討論區、文件控管外，更充分運用圖書館自動化成果，設計多項流程控管作業，如：「下落不明書刊協尋」、「館訊編輯與出版」，透過權限設定，開放讀者即時查詢圖書館相關作業流程，使服務效率更為提升。

相對以往的卡片式目錄索引，自動化系統服務使讀者得以更便利地查詢到資料及其借閱狀況，也使圖書館業務進行事半功倍，截至1994年6月廢止卡片目錄，全面以「線上目錄」取代之際，五年間圖書館書刊館藏量從原本不到30萬冊，累增為50萬冊，館藏由小型晉升為中型規模，成長快速。1995年圖書館推出以WWW載體的Web PAC查詢，建立全球資訊網首頁，正式進入Web-Based的資訊服務，逐步達成「Web-Based Internet Library」的工作目標。

在此時期圖書館也積極拓展館際合作，1994年承辦「公私立大學校院圖書館館長聯席會」，首次邀請北京清華等6所中國大陸大學的圖書館館長參與。隔年配合沈君山校長與北京清華簽署的「海峽兩岸清華大學交流備忘錄」，以子約方式簽訂兩校圖書館交流合作事宜，開啟兩館間資源互通共享的契機。

而與鄰校交通大學的館際合作，則在1989年起即建立「一證通用」合作借書，相較於以往「互換借書證」制更為直接、便捷。2003年「台灣聯合大學系統」試辦，清華、交通、中央及陽明四校大學圖書館合辦代借代還服務，隔年，四校聯合採購館藏及共用電子資源，藉此整合有限的經費預算，以發揮更大的效益。

於此時期圖書館的發展也更趨多元。1989年，視聽中心改隸圖書館，自此圖書館跨足視聽媒體服務，為當時仍偏重理工發展的清華，採購各類型的藝文媒體資源，提供人文學科和通識課程充實的教材來源。1992-1993年，人社院、物理系及數學系圖書室陸續與圖書館主機連線，使用相同的流通作業模組，以「總圖-分館」的模式合作，使讀者可在統一的館藏查詢平台上，彙整所需資源的館藏狀態，並使用預約、薦購等服務。

「特色館藏」的建立也讓總圖工作邁入新的里程碑。2003年，台灣名書葉榮鐘先生生平手稿、日據至戰後初期史料等文獻文物，由家屬捐贈總圖典藏，並以此首次加入國科會數位典藏國家型科技計畫的行列，以3年期程完成「葉榮鐘全集、文書及文庫數位資料館」網站建置，從而持續進行包含「保釣運動文獻」、「日治時期日人與台人書畫典藏」等主題捐贈的數位典藏工作。

另一方面，2004年起，總圖亦著手系統化整理及數位化校史資料、架設「數位校史館」網站。2006年的機構典藏系統則針對本校學術研究成果，予以數位化保存和呈現，藉此促進國際間的學術交流。2010年校方與陳劉欽智教授主持的Global Connection and Collaboration非營利機構合作，將校史與該團隊開發之互動式知識庫系統結合，建立「水木清華網」平台，使校史能以線上多媒體知識系統的模式呈現，透過更直覺化的查詢瀏覽方式，貼近一般讀者的使用需求。2010年圖書館增設「特藏組」，以便更妥善而有效率地，執行特色館藏之數位典藏與加值運用工作。

1985年剛遷入綜二館時，清華教職員與學生總數約3千多人，伴隨台灣經濟起飛，清華校務也蓬勃發展，至1995年人數已倍增，攀升至6千人以上，總圖再度面臨空間窘迫的挑戰，為此，2000年校方展開了新的「賴伯里」建設規劃，原以典藏書籍為主的圖書館，也轉型蛻變為以學習者為主體的「學習資源中心」。

1985年的綜二館(彭蔭宣設計)。圖中左棟空間主要為圖書館使用。
The General Building II was designed by Yin-hsuan Peng and completed in 1985; the right half was mainly occupied by the Library.

1984-1985年興建中的綜二館。
The General Building II under construction, 1984-1985.

2008年圖書館1樓參考諮詢及圖書借還櫃台。
The first-floor Information and Circulation Desk in 2008.

2008年總圖8樓視聽中心個人座。身處最高樓層，欣賞影片之餘，還可俯瞰窗外蒼翠的校景。
The Audiovisual Center in 2008, occupying the top floor of the library, provided a scenic view across the verdant campus.

2009年總圖外候車亭。每一代的賴伯里，默默陪伴著清華人渡過無數個晨昏。
Regardless where it was located, the Library is always there to serve our patrons.

2011年12月1日，綜二館時期，總圖都會舉辦聖誕樹點燈活動，陪伴清華師生展望新的一年。
The annual lighting of the Christmas tree outside the Main Library in 2011.

1985年，離田徑場有段距離的綜二館，仍因其高度成為突破天際線的焦點。
The General Building II towering over the skyline in 1985.

由卡片式目錄過渡至線上目錄檢索。
The card catalog and the online catalog.

1987年《大學概況》中所載「圖書館作業自動化」歷史照。
Photo from a 1987 article on library automation in the *National Tsing Hua University Bulletin*.

有別於前兩代圖書館請國軍協助搬遷，2013年則是由館員與專業廠商合力下，將館藏妥善包裝後，一一送抵新館。
In contrast to the Library's two previous moves, in 2013 a professional moving company was hired to shift the collection to the new premises.

2013年1月20日，綜二館總圖服務最終夜，閉館熄燈之際，值勤人員合影。
Library staff closing down the Main Library for the last time on January 20, 2013.

旺宏館時期
The Macronix Building Period

2000年以「學習資源中心」為名，提報教育部審議及編列預算的新館興建計畫，經劉炯朗校長三顧茅廬，也得到旺宏電子股份有限公司的支持，於2001年捐贈3億元興建基金（完工後另追加1億元做為內部裝修費用），為當時國內企業界資助單一大學單筆款項最高者。基於此段企業興學的佳話，校方遂將學習資源中心命名為「旺宏館」，與台積館（2000年捐贈）、台達館（2008年捐贈）一同見證清華面對自籌款項比例逐年升高的挑戰，積極尋求企業捐資，襄助校務發展的成果。

儘管獲得資金挹注，新館籌建仍備受挑戰，除教育部多次審查預算後方拍案底定外，又遭遇選址評估、金融危機、原物料上漲等考驗，終於2008年動工、2011年百歲校慶之際完工落成，並於2013年3月4日正式啟用，歷經4任校長、5任圖書館館長，前後約十餘年的時間方竟全功。

新館位置最後擇定於原科儀館所在地。1968年行政院國家科學委員會（簡稱國科會）將「中國科學資料及儀器製造中心」（簡稱科儀中心）設置於清華，其中科學資料組業務即由圖書館負責，張齡佳館長身兼中心副主任，孰料時隔近四十年，此處又成為孕育新總圖的搖籃。座落於校門入口大草坪旁的旺宏館，緊鄰行政大樓、教育館及化工館，外觀造型為凸顯「學習資源中心」的意象，狀似電腦滑鼠與一本打開的書冊，成為一踏進清華校園即引人注目的新地標。內部挑高的弧形穿廊，將整棟建築劃分為前後二棟，前棟4層分別為國際會議廳、遠距教室及夜讀區，後棟7層則做為圖書館與行政空間使用，鄰近並設有咖啡廳，更具體地傳達融合書香與咖啡香氣的人文氛圍。

圖書館總面積約20,293平方公尺，全館空間設計從使用者出發，將罕用書刊資料移藏至地下1樓密集書庫，另行提供調閱服務。1-6樓則利用配色、幾何圖形等視覺引導，劃分為不同區塊，並根據音量大小界定出不同的學習空間，如：低樓層為可輕聲討論的學習共享區，設有逗留點、清沙龍（舉辦演講、座談會等活動）、電腦共學區、視聽媒體聆賞區、討論室等；高樓層則規劃安靜的閱覽區、研究小間。

至於與讀者切身相關的借還書服務，圖書館於2011年與廠商合作導入UHF RFID智慧化圖書管理系統，透過館藏晶片與相關設備的建置，使師生可採用便捷的自助借還書功能，並藉由智慧型書架提供自助預約取書服務，同時提高熱門好書的曝光度，亦可更快速進行書籍盤點及找尋，對於館藏管理大有助益。

此外，新總圖也展開多項創新服務，如：全國大學首創的「手機亭」，或供讀者休憩的「發呆區」，以及在前棟4樓所規劃的「夜讀區」，於每日下午5點至隔日上午9點開放，與總圖開放時間互相銜接，提供師生全天候均可安心閱讀、學習的空間資源。藉由日新月異的資訊科技之助，新總圖在建置空間管理系統的同時，也建立了空間預約管理系統APP「NTHU iBooking」，讓清華教職員工生，隨時隨地都能輕鬆預約上述的圖書館空間。

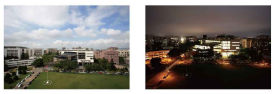
另一方面，為提高校史典藏的能見度，總圖2樓闢有「校史展示區」，設置客製化的多媒體互動設備與文獻文物，彼此動靜互補進行加值運用；4樓則有「清華書房」陳列本校教師著作及出版品，採用居家風格的布置，營造出個人書房的情境，予人不一樣的圖書館空間體驗。

2014年，總圖以「知識創造與多元學習」的理念，推動「活水計畫」，藉以提升整體資源與空間的使用效能，主要包含三大領域工作：

1. 「知識匯」(Knowledge Hub @ NTHU)：期望以Knowledge Hub提供各研究領域最新的發展趨勢及文獻，建立起通暢的行銷管道，推動產學合作的機會。
2. 「學習會」(Learning Commons @ NTHU)：提供跨領域的學習活動為目標，並成立「活水講堂」，不定期於清沙龍舉辦各類型講座，提供更多元的學習機會。
3. 「文化薈」(Cultural Archival @ NTHU)：致力於徵集校史典藏，與近現代台灣研究相關之史料文物，透過出版圖書、展覽、專題演講及座談等方式，提供社會教育與學術文化交流之場域。2015年總圖協助校方成立「文物館籌備處」，舉辦各項推廣活動，為爾後清華博物館級的典藏規劃，奠定了第一塊房角石。

搬入旺宏館後，據統計開館第一個月的入館人次，為前一年同月份平均入館人次的1.8倍，爾後一年多的持續追蹤，入館人數也較綜二館時期成長了60%，顯見數次蛻變後的圖書館，面對閱讀載體和習慣快速改變的衝擊，雖歷經不同時期的挑戰，仍在清華師生的學術生涯中扮演著舉足輕重的角色，也成為鄰近社區民眾，及中學師生喜愛造訪之地。2016年11月，伴隨合校後，新竹教育大學轉型為本校「南大校區」，圖書館也新增生力軍：「南大校區圖書館分館」，一同加入清華賴伯里的服務行列。

時光飛逝，2018年，自旺宏館孕育出的新總圖，將歡度5週歲生日，回首百年來清華賴伯里的變化，這個最新、也傳承最多歷史重量的「學習資源中心」，未來將如何成長、茁壯，也期待有您一同參與見證。



旺宏館的日與夜(自工一館鳥瞰)。
The Macronix Building, as seen from the Engineering Building I, under daylight and at night.

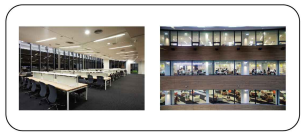
1F的「知識集」，定期推出主題書籍及展覽；「清沙龍」則為提供各項講座、活動舉辦的開放空間。
On the first floor are an information display known as "the Circle" and "the Idea Hub" for holding talks and seminars.

2008年11月與圖書館淵源深厚的科儀館拆除，至2009年5月，已可見旺宏館基本雛形。
In November 2008 the Scientific Instrumentation Building was demolished to make way for the Macronix Building, the basic shape of which became visible as early as May 2009.

2F校史展示區，校史也是圖書館致力經營的特色典藏，透過此區建立了解清華百歲歷史的入口。
On the second floor is an area for displays on the long history of NTHU.

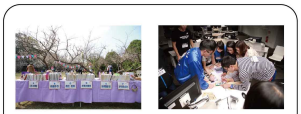
新館中四處可見富創意理念的區域，如：手機亭、3F發呆區、4F清華書房。
The upper floors feature a "Phone Booths" and the "Relaxing and Inspiration" area furnished with relaxing lounge chairs with a view, and "the NTHU Mini-Library."

2013年3月4日，搬遷最後階段，舉辦「接書手傳手．學資開步走」活動，邀請清華教職員工生參與傳書，一同見證學習資源中心的落成。
In March 2013 representatives of the NTHU community formed a human chain to relay the final books into the new Library.



總設200席次的夜讀區，是清華學子們衝刺學業的最佳去處。
The 200-seat "Moonlighting Area" is open all night.

無論書籍或影音資料，寬闊明亮的開架閱覽區，承襲了清華百年來的「開礦」學風。
The bright and spacious NTHU Library continues to serve as a gold mine of information.



花下閱讀(2015)、密室脫逃(2017)……
遷入新館後，更多創新的推廣活動持續推出中。
Since moving into its new premises, the Main Library has held a number of innovative events promoting reading, including "Reading under the Plum Blossoms" in 2015 and "Escape from the Hidden Chamber" in 2017.

賴伯里分號
NTHU's Branch Libraries

人社分館
Humanities and Social Sciences Branch

1985年人社院圖書館成立，名為「人文社會學院圖書分館」，隸屬人文社會學院，原址設於校內普通教室。1990年位於南校區梅谷一帶的新人社院大樓完工，人社院圖書館也搬入人社院A區1-2樓，佔地約4,463平方公尺。

由於文史學科研究所需，在大陸書刊仍被視為禁書的年代，當時負責人社院圖書館業務的詹麗萍老師，透過遠流出版社，委託香港代理商採購大陸出版品，再經國際關係研究中心審查，方能列入館藏，約莫每隔兩週即須北上辦理相關手續及運書。為此，1987年於館內成立「特藏書刊資料閱覽室」，遷入新館後，1991年間此批得來不易的大陸書刊，方得以公開展示，唯限於館內閱覽，隨限制解除，這些「特藏書」方可比照一般書籍借閱使用。

1992年人社院圖書館改隸圖書館，人事行政上由圖書館負責，同年流通作業與總圖主機連線，2003年起提供與總圖的書籍代還服務，2010年延伸至代借服務，大幅縮減讀者往返南北校區的時間。

1990年遷至新人社院大樓後的人社分館。
The Humanities and Social Sciences Branch was moved to the new building of the College of Humanities and Social Sciences in 1990.

應為人社院使用時期的紅樓全景，人社院圖書分館即設於其中的「普通教室」。
The Humanities and Social Sciences Branch was established by the College of Humanities and Social Sciences in 1985 and was originally housed in one of its classrooms in the Red Building.

紅樓（舊人社院大樓）時期、及1990年遷入新人社院大樓後的分館櫃檯。
Circulation desk in the Red Building and in the new building of the College of Humanities and Social Sciences was completed in 1990.

位於人社院1F的書架及閱覽席。
Stacks and reading room on the first floor of the Humanities and Social Sciences Branch.

數學分館（簡稱數圖）
Mathematics Branch

1963年數學研究所核准成立，總圖也於同年開闢了數學資料室，彙整相關圖書資源以利讀者使用。1076年，數學系師生捐贈圖書及經費，於數學館內建置了數學系圖書室。總圖配合數學系學會的需求，也將QA字號相關的數學書籍直至圖書室，藉以充實典藏。

1989年圖書室遷入綜三館3、4樓，佔地共約1,322平方公尺，除存放數學圖書及期刊外，也設置約100多個閱覽座位。隔年，正式成為「國立清華大學圖書館數學分館」。

1989年後遷至綜三館的數學分館。
The Mathematics Branch was relocated to the third and fourth floors of the General Building III in 1989.

1987年舊數學館（今資電館位址）時期的數學系圖書室。
The reading room (the future Mathematics Branch) in the Mathematics Building (now the Electrical Engineering and Computer Science Building) in 1987.

視聽中心
Audiovisual Center

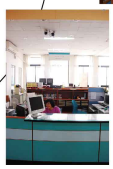
1987年1月，歷經兩年規劃、位於綜二館地下室的視聽中心正式開放。原直屬校長室，1989年2月改隸圖書館，並於隔年9月遷入綜三館C棟3-5樓，面積也由原先約661平方公尺，擴大為約1,653平方公尺。除積極添購多元化影音資料及設備外，也嘗試校園拍攝、錄影、影片製作等業務，並闢有2間語言教室，專供大一大二英文授課之用。但因空間分散於不同樓層及人力有限，故而館藏部分仍採閉架管理，除校園幻燈片外，其餘館藏均輸入總圖自動化系統中，提供線上館藏目錄查詢。

1998年，視聽中心再次搬遷至總圖8樓，佔地約1,005平方公尺，6月15日正式開放。伴隨空間的調整，整合觀賞區和媒體區於同一樓層中管理，因此改為開架借閱，入口處並定時陳列新進館藏，後續規劃專題展示，及與社團、系所合作加強推廣，促使視聽館藏能被充分運用。

2005年經組織重整，歸入典閱組業務，2013年遷入旺宏館總圖3F，佔地約3,594平方公尺，寬敞的空間搭配設計感強烈的傢具配備，及多媒體互動管理系統，使觀賞影音媒體更具視覺享受。

1984年化學系圖書室的卡片目錄檢索系統。
Searching the card catalog of the Chemistry Library reading room in 1984.

2017年化圖圖書閱覽區集錦照。
The Chemistry Library in 2017.



2008年位於綜二館8樓的視聽中心櫃台，及館藏空間。
Circulation desk and stacks of the Audiovisual Center on the eighth floor of the General Building II in 2008.

2013年，遷入旺宏館後位於總圖3樓的視聽中心。
The Audiovisual Center on the third floor of the Macronix Building in 2013.

1987年，位於綜二館地下室的團體視聽室，設有30席座位。
The 30-seat A-V (Audio-Visual) rooms in the basement of the General Building II in 1987.

1991年，位於綜三館4樓的視聽中心，所設個別視聽室。
Single carrels in the Audiovisual Center on the fourth floor of the General Building III in 1991.

化學系圖書室（簡稱化圖）
Chemistry Library

化學系圖書室位於化學館4樓，最早由系上教授及系友捐贈圖書經費所設立。1987年起，除學校原有圖書設備經費外，加上國科會圖書服務計畫經費的支持，擴大為國科會化學中心新竹區圖書館，與台灣大學、中山大學、中興大學化學中心圖書室，進行互借圖書及複印論文等館際合作。

1993年新的「化學系圖書館」啟用，位於化學館4樓，佔地約230平方公尺，工作重心為訂購國內外重要化學期刊圖書。雖在規模上屬系圖書室，但在校方編列的圖書經費運用方面，與數圖、物圖相同，主要由總圖統籌採購書籍期刊、編目建檔及匯入自動化系統等工作，使化圖館藏也得以加入整合查詢的行列。2016年適逢化學系50週年系慶，經系友捐款重新改建裝潢，更名為「化學系圖書館暨系史館」。

物理分館（簡稱物圖）
Physics Branch

1966年，國科會物理研究推動中心在物理館3樓設立了圖書館，佔地約826平方公尺。1992年成為「國立清華大學圖書館物理分館」。1993年，數學、物理分館之流通作業系統，均與總館連線，讀者使用統一的Web PAC館藏查詢平台，即可掌握書籍期刊於總圖及各分館間的流通狀況，進行預約、調購；讀者於各館借閱的書冊數，亦可被自動加總計算。

隨著館藏增加，2014年與總圖合作，將物圖館藏西文紙本期刊，存放至綜二館（原總圖所在地）地下室密集書庫，並將原空間規劃為「物理學習資源中心（又名物理研究推動中心）」。總圖每月亦定期更新20餘種由校方補助採購的期刊，移至物圖持續充實館藏資源。

1983年物理系圖書館閱覽席。
The Physics Library in 1983.

2017年物圖閱讀區。
The Physics Library in 2017.

文念慈生命科學圖書館（簡稱生科圖）
Wen Nien Tzer Library of Life Science

1996年，化學所1972級校友張子文回母校擔任生科院院長，為改善教學和研究環境，個人捐資興建生科院圖書館，2000年啟用，位於生科二館2樓，佔地約602平方公尺。張教授為感念母親養育之恩，故將其取名為「文念慈生命科學圖書館」。

文念慈圖書館外觀。
The Wen Nien Tzer Library of Life Science.

南大分館
Nanda Branch

南大校區圖書館最早為「省立新竹師範學校圖書館」，成立於1946年9月，爾後伴隨學校改制而有數度調整，至2005年8月更名為「國立新竹教育大學圖書館」，2016年11月1日與清華合校後，調整為「國立清華大學南大校區圖書分館」。

南大分館為5層樓建築，佔地約5,737平方公尺，截至2017年實體館藏資料約70萬件，以教育類、藝術類及兒童繪本為主，配合館藏特色，並設有兒童文學專區。

2017年1月為因應合校進行二校區自動化系統整併，完成書目及讀者檔整併作業，並開啟兩校區師生共同使用總圖與南大分館的權益；2月13日、4月1日起增加與總圖及人社分館代還、代借服務，以提供更便捷的借還書管道。

南大分館外觀。
The Nanda Branch of National Tsing Hua University Library.

南大分館流通櫃台。
The circulation desk of the Nanda Branch.

2008年1月成立的「心靈驛站」陳列舒緩情緒的閱讀素材，提供發展性書目療法服務。
"Spirit Inn," established in January 2008, displays soothing reading materials and provides developmental bibliotherapy services.

2013年利用4樓舊空調室空間，設置文藝閱讀角，提供讀者輕閱讀空間。
Utilizing the 4F old Air Conditioning Facilities to set up a literary reading corner providing readers a light reading space in 2013.