

## 月涵堂的回顧

許明德 秘書處財務規劃室主任

在台北市一個精華地段的十字路口，座落著一棟老舊的低樓層房舍，與相鄰的高級住宅大樓相較，很不顯眼，它就是月涵堂。

清華在台建校的首任校長是梅貽琦，字月涵。他是清華學堂第一批庚子賠款留美學生，在美完成學業後回清華任教，1931年擔任清華校長。對日抗戰期間，清華、北大、南開三校學生翻山越嶺萬里跋涉到雲南昆明，合組西南聯大，由他主持校務。抗戰勝利後清華回到北平，他繼續擔任校長。1949年他赴法國擔任中華民國聯合國教科文組織首席代表，隨後往美國與中華教育文化基金董事會商討清華基金保管及運用事宜。

國民政府遷台後，1956年9月，清華正式在新竹建校，由梅貽琦擔任校長。1958年他任教育部長仍兼清華校長，接著又兼國家長期發展科學委員會副主任委員及原子能委員會主任委員，1962年當選中央研究院院士，同年病逝臺大醫院。梅校長病逝後，清華為紀念梅校長，將他安葬於校園內，並在墓園廣植梅樹，稱為「梅園」。

梅校長溫文儒雅謹言慎行，他對北京及新竹清華都有極大的貢獻，是清華任職最久的校長，被稱為「清華永遠的校長」，在全球清

華人心目中，梅貽琦就是清華，清華就是梅貽琦。

1955年清華籌備在新竹建校時，買下台北市金華街110號的房舍作為籌備處台北辦公室。國民政府遷台時，部分清華校友跟隨政府來台，這些老校友們大都居住在台北，彼此經常在此辦公室聚會，久而久之便形成了非正式的校友會，稱為「清華同學會」。

清華在新竹建校後，老校友精神有了重心，他們為清華出錢出力，愛校情懷顯露無遺。在梅貽琦校長過世之後，老校友募款重新整建辦公室，由老校友張昌華建築師設計，整建後新房舍命名為「月涵堂」(圖一)，以紀念梅校長對清華的貢獻。張昌華建築師在月涵堂建了一個大講堂(圖二)。

月涵堂正門廳內有梅校長半身塑像(圖三)，塑像底座由清華前校長沈君山敬題「桃李不言，下自成蹊」八字。蹊是小路，全句意為桃樹、李樹不會說話，但因花朵美豔果實可口，人們紛紛去摘取，於是在樹下踩出一條路來。比喻為人真誠篤實，才德兼備，自然能感召人心。《史記》卷109〈李將軍傳〉太史公曰：「李將軍悛悛如鄙人，口不能道辭。及死之日，天下知與不知，皆為盡哀。彼其忠實心誠信於士大夫也。諺曰：桃李不言，下自成蹊。此言雖小，可以諭大也。」

月涵堂座落於台北市金華街與金山南路十字路口，佔地方方正正

約五百坪，偏離市中心的喧嘩，學區良好，是一個寧靜的文教區，目前土地的市價估計超過 10 億元。

這樣一塊黃金寶地，卻沒有善加利用，實在可惜。劉炯朗校長注意到了，1995 年行政院頒佈「以 BOT 方式推動國內公共建設法案」，劉校長有了以 BOT 改建月涵堂的念頭。他清查地籍戶政資料，確認房舍產權屬於清華而非清華同學會所有，土地為國有，撥劃清華使用。接著劉校長拜訪了幾位房地產界的大亨，商談 BOT 改建月涵堂的可能性，但是都沒有結果。

張昌華老校友自己設有建築師事務所，早期清華的校舍都是他設計的。最有名的是他參與清華原子爐的建造設計。他與清華前校長徐賢修是舊識，後來的徐賢修的公子徐遐生擔任清華校長時，他向徐遐生校長提出了一個月涵堂改建計劃，不過這個改建後的大樓以旅館為主，不符合清華形象，學校沒有接受。

在徐校長任內最後一年，總務長李敏委託上華國際顧問公司對月涵堂做 BOT 改建的可行性評估。評估報告完成時，已是陳文村接任校長。評估結果不是很好，學校獲利潛力不如預期，所以此事就不了了之。

月涵堂有前後兩棟房舍，前棟是早期清華老校友們所捐建，有辦

公室及大講堂。後棟是張明哲校長任內，使用學校經費所建，有辦公室及宿舍。前棟租給吳健雄科學基金會及自強基金會，後棟大部分原先租給法國在台協會，後來該協會遷往他處，改租給龍應台文化基金會。龍應台文化基金會使用極大的辦公室空間，月涵堂的大講堂提供座談會的場所，這地點對龍應台文化基金會是太合適了，他們非常滿意。龍應台得知學校想改建月涵堂，也提出一個構想，把月涵堂改建成世界性 NGOs 在台北辦公室，還包括有會議室及宿舍，但是前提是有人捐款作為建築經費，後來就沒下文了。

到了陳力俊校長時，當時副校長劉容生透過工商建研會朋友的介紹，認識了台中頗負盛名的生產力建設公司。在劉副校長安排下，陳力俊校長到台中親臨造訪，生產力建設董事長及總經理親自迎接，相談甚歡，雙方同意由清華出地，生產力建設出資金，合建大樓，再依協商的比例分配。

生產力建設數度到清華討論設計理念，他們甚至參觀了整個清華校園，要把清華文化融入設計中。結果他們設計出 8 層樓的大樓，外觀新穎創意。清華把這棟樓定位為清華在台北的會館。貴賓到台北，不及南下新竹訪問清華校園，可在這裡接待他們，讓他們瞭解清華。清華科管院也可在此開課，招收 EMBA 學生。平日清華校友亦可在  
此餐聚休憩。

清華在台北有一塊寶地要與建商合建的消息，很快就傳開來。其他著名有口碑的建商如保強建設及大倉久和也表示有意願合建，連工研院都來參與一腳。工研院因為遠在新竹，一直想在台北設立據點。一時之間共有 4 個提案送到學校，非常熱鬧。

正當學校熱熱烈烈審議這些提案時，總務處經與政府主管單位查詢後表示，認定月涵堂基地屬國有土地，學校不能仿照私人土地，逕行與建商合建，應該遵照政府規定的 BOT 程序。這樣一來，先前 4 個提案全部不算，之前學校花了數年的時間與努力，也付諸流水。繞了一大圈，學校又回到 BOT 原點。

賀陳弘校長上任後，將新大樓定位為「清華全球校友會館」，重新依 BOT 程序公告招標。礙於政府規定綁手綁腳限制太多，先前提案的 4 家都無意參加，沒參加投標，反由一家新的力麗建設得標。

正當學校以為總算可以順利改建時，突然之間殺出一個程咬金。有某位校友向台北市政府文化局提出申請，請求設定月涵堂為古蹟/歷史建築。如同晴天霹靂，這程咬金殺得學校措手不及，人仰馬翻。賀陳校長親自向該校友說明月涵堂改建，對清華未來發展的重要性。可惜該校友不為所動，不願撤銷申請。台北市文化局審議結果認定大講堂為歷史建築，應予保留，其餘房舍不是，可以拆除。

這樣一來，本來很單純的改建案，變為學校有 3 個選項：不改建，只做房舍修繕；或將月涵堂大講堂在基地內略做平移，其餘土地改建大樓；或繼續改建，但是將大講堂保留在新大樓內。截至目前，學校尚未做出決定。

清華在台北市精華地段有一塊黃金寶地，其上的月涵堂，歷經 5 位校長近二十年的籌劃，改建計劃屢經變更波折，能否順利改建，仍有一段長路，我們且拭目以待。



圖一 月涵堂。



圖二 大講堂。



圖三 梅貽琦校長銅像。