

卸任校務簡報

賀陳弘校長

111.4.12

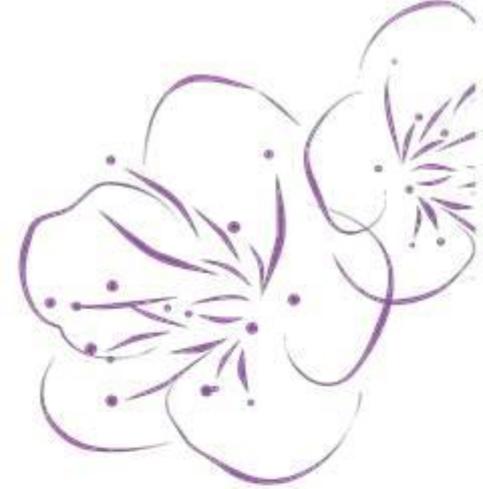


國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY



辦學理念

-周雖舊邦，其命唯新-

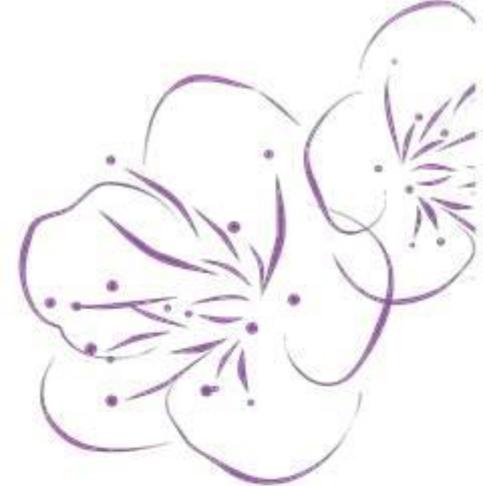


- 清華百年三階段：1.0 / 2.0 / 3.0
- 新使命、新願景、新活力 → 新清華



發展策略

-如何開創新清華？-

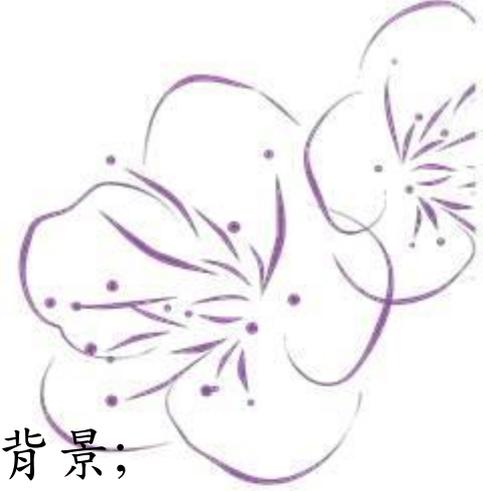


- 立足雄厚科技，以跨領域「科技+X」
（吸納包括醫學、藝術、教育、政治經濟等）打開新路，創造清華文藝復興。
- 以辦學創新（包括跨領域、新領域、新模式）尋求公私部門認同，募集新資源。



跨領域創新大學

-教育／研究／行政的多元創新-

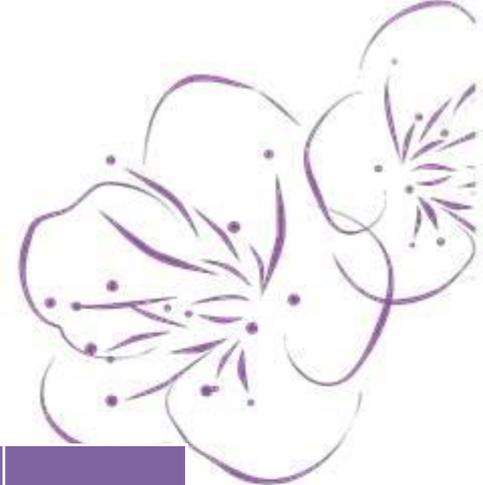


- 多元招生，～25%學生具有不同城鄉/社經/才性背景；
創新育才，～25%清華畢業生具備跨領域專長
- 設置清華學院為大學部跨領域招生與教育平台
- 增設新學院，擴展學術領域
- 促進每個學院院核心功能、促進與內外部跨領域合作、
推升產學聯合研發中心（9個）、加強國際雙聯博碩
學士學位（35個）、新設國際學院將擴增外籍生
（600名）、肯定教師多元成就提升彈性薪資（～70
%）、發展職技多元人才及雙軌晉用。



新資源

-以新的資源發展新的清華-



| | 募款 | 永續 基金 收益 | 教育部 | 其他 政府 部門 | 政經 學院 專項 | 半導體 學院 專項 | 合計 |
|------------|----|----------------|--------------------|--------------------|----------------|-----------------|--------------|
| 經費 (億元) | 58 | 5.2 | 26.4 ^{*1} | 1.1 | 30 | 36 | 156.7 |
| 校地 (公頃) | - | - | 8.3 ^{*2} | 15.5 ^{*3} | - | - | 23.8 |

*1 不含教育部補助深耕計畫及研究中心截至目前4年共52億

*2 原竹教大(南大校區)校地8.3公頃

*3 桃園市政府、新竹市政府、國有財產署等



新計畫

-現在進行式-



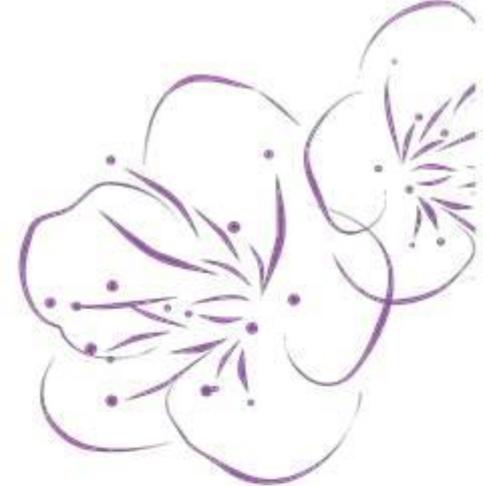
(一) 擴展學術領域

| 內容 | 經費來源 | 目前進度 |
|--------|--|---|
| 竹教大合校 | <ul style="list-style-type: none"> ● 教育部 26億 ● 募款 5億 | <ul style="list-style-type: none"> ● 完成組織制度調整 ● 兩學院新建築施工中 ● 醫輔大樓增建辦公室發包中 |
| 醫學發展 | <ul style="list-style-type: none"> ● 募款 20億 | <ul style="list-style-type: none"> ● 學士後醫學系已成立，第一屆招生中 ● 生命科學暨醫學院更名 ● 空間改建及師資增聘進行中 |
| 附設桃園醫院 | <ul style="list-style-type: none"> ● BOT 85億 | <ul style="list-style-type: none"> ● 衛福部3/14已核准立案 ● 桃園市已出具7.2公頃土地使用同意書 ● 接續進行BOT招標 |



新計畫

-現在進行式-



| 內容 | 經費來源 | 目前進度 |
|--------|---------------------------------|-------------------------------|
| 台北政經學院 | ● 專屬基金 30億 | ● 已成立，第一屆招生中 ● 台北月涵堂改建即將動工 |
| 半導體學院 | ● 業界及政府 36億 / 12年 ● 募款(3-5億) | ● 已成立，第一屆招生放榜 ● 學院新建築規劃中 |

*第二期深耕計畫及研究中心為頂大基盤計畫：

- 教育部 52億/4年（前三年已完成會計作業，經費執行率100%）
- 111年6月到校訪評/112年開始第二期計畫

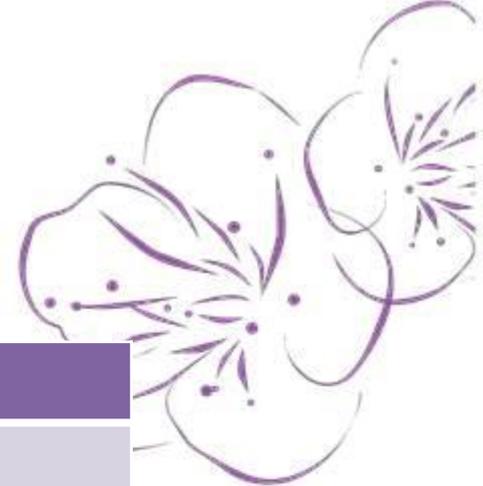


新計畫

-現在進行式-

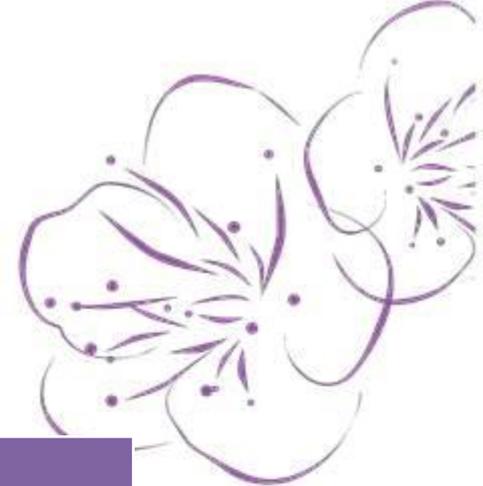
(二) 校園建設

| 內容 | 經費來源 | 目前進度 |
|-------------------------------|---|---|
| 美術館、音樂廳、 文物館、文學館、 原住民中心 | <ul style="list-style-type: none"> ● 募款 9.1億 ● 補助 0.44億 ● 校款 0.9億 | <ul style="list-style-type: none"> ● 已動工 ● 藝文總中心已營運 |
| 學生宿舍美齋德齋 | <ul style="list-style-type: none"> ● 貸款自償 11 億 ● 宿舍基金 1.4 億 | <ul style="list-style-type: none"> ● 美齋已動工 ● 德齋教育部審查中 |
| 北校門景觀 | <ul style="list-style-type: none"> ● 新竹市及營建署 1.1 億 | <ul style="list-style-type: none"> ● 已動工 |
| 成功湖景觀 | <ul style="list-style-type: none"> ● 募款 0.5 億 ● 校款 0.2 億 | <ul style="list-style-type: none"> ● 招標中 |
| 科管院新館 | <ul style="list-style-type: none"> ● 募款 600 萬美元 ● 科管院 2.3 億 ● 校款 1 億 | <ul style="list-style-type: none"> ● 建築設計中 |
| 半導體學院新館 | <ul style="list-style-type: none"> ● 學院 6 億 ● 募款 (3~5 億) | <ul style="list-style-type: none"> ● 規劃中 |
| 材料系新館 | <ul style="list-style-type: none"> ● (募款/自籌/政府補助等) | <ul style="list-style-type: none"> ● 規劃中 |



新計畫

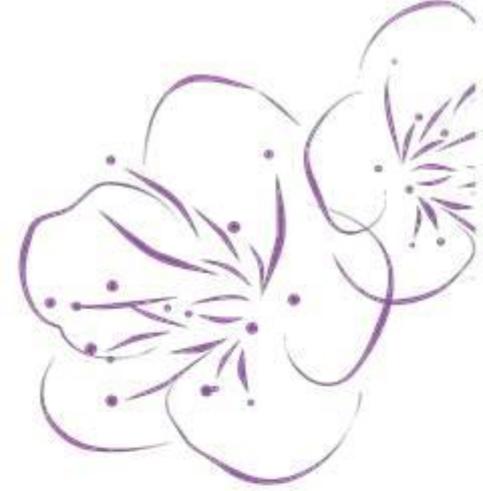
-現在進行式-



(三) 發展校地

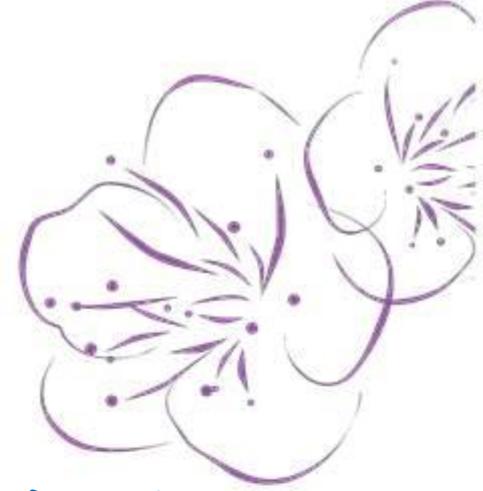
| 工作內容 | 經費來源 | 目前進度 |
|------------------------------|---|---|
| 新校地-南二期 6.3公頃 (各學院成長) | <ul style="list-style-type: none"> ● 無償撥用 ● 合校經費 1.6億 | <ul style="list-style-type: none"> ● 已完成遷葬及規劃 |
| 新校地-航空城 7.2頃 (醫療及教育研發) | <ul style="list-style-type: none"> ● 無償撥用 | <ul style="list-style-type: none"> ● 已獲得使用同意書 ● 已完成規劃 |
| 新校地-東校門 0.16公頃 (大學入口景觀改善) | <ul style="list-style-type: none"> ● 無償撥用 | <ul style="list-style-type: none"> ● 已撥用 ● 已動工 |
| 新校地-金門教育中心1.8公頃 (教育推廣) | <ul style="list-style-type: none"> ● 無償撥用 | <ul style="list-style-type: none"> ● (4/20) 將完成都市計畫審議 ● 國產署已同意保留為無償撥用 |
| 南大校區 8.2公頃 (規畫新蛋白新領域模式) | <ul style="list-style-type: none"> ● 合校經費 | <ul style="list-style-type: none"> ● 進行中 |





苟日新 日日新 又日新

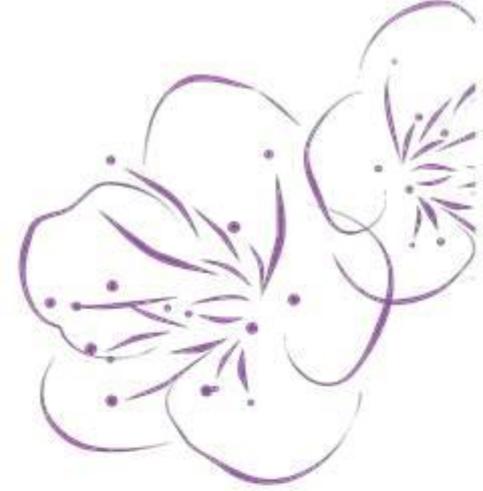




～清華校歌～

自強，自強，行健不息須自強
光輝，光輝，學問篤實生光輝
無窮，無窮，赫赫吾校名無窮





深深感謝！

