

2021 級畢業同學以及線上的各位清華師長、家長、校友與同學們：

大家好！

恭喜全體畢業生完成國立清華大學的學業，即將開啟人生嶄新的一頁。世界也將會因為你的加入而不同。

今年為大家邀請的畢業典禮貴賓，是清華 2012 級校友沈苾菱，她為世界所帶來的行動以及她的所見所思，值得我們傾聽。希望今天一位年輕校友和一位老校長的話語，能一起來為大家的行囊增色。

各位通過了各個學科的評量，表示在知識方面已經有相當的準備。世界的進步，一方面靠日新月異的知識，另一方面有賴於行動。知識產生方案，而行動得到結果。16 世紀的英國哲學家培根留下家喻戶曉的名言「知識就是力量」。四百年之後，由於數位記憶與邏輯運算的能力和密度大增，因此千年百家的知識可以隨身攜帶。過去擁有大量知識要靠博聞強記或是傲人的藏書，現在人人都可以任意存取和分享最新的知識，取之不盡用之不竭。當代的畢業生面對的新問題是，誰能夠使知識產生力量？答案是行動者。擁有知識之後，能夠付諸行動的人，才是世界真正的主導者。如果我們 google 行動就是力量，會得到幾千萬條內容，小從個人健身與工作，大至人類登陸火星，都是要真正的行動才能有所成就。

行動，是經典而歷久彌新的力量。在遠古知識有限的時代，初民採取的每一個行動決定了食物的多寡、生存與死亡。五百年前知識隨著紙張與印刷而普及的時代，仍然是具有行動力的人，才能改變世界。哥倫布發現新大陸，雖然必須擁有豐富的航海知識，但其實是他航向大海的行動，才使新大陸呈現在我們眼前。到了知識如同空氣與水，唾手可得的當代，更需要邁步行動，才能分出高下遠近。賈伯斯的創業理念付諸行動，改變了世界，已經成為當代的典範。

行勝於言，是清華人所琅琅上口。發表言論，即使是未經深思熟慮的意見，在數位自媒體的時代，鍵盤上幾秒鐘就可以發表。千萬人

千萬則意見，瞬間充滿螢幕，但是什麼東西能夠留下來，而不會只有洗版前的短暫壽命？答案是行動，連結著行動的言論，才能在大量的數位喧嘩之中產生說服力。身體力行，是最好的肢體語言。例如不論鼓吹哪一種能源，自己的生活方式應該做到盡量減少能源消耗，不惜犧牲現有的舒適，才是真誠的言論。

是什麼動機會使人採取行動？據說乾隆南巡，在金山寺見江上舟楫來往，十分熱鬧，問同行的方丈，江上船有幾艘？方丈從容應答，兩艘而已，一艘是名，一艘是利。江上的船，為名為利而行動，確實是人性，也很自然會發生。我們特別稱頌的，是那些為理想而行動的船。理想，可貴的是不計較當下名利。在人生年輕的時候，特別容易萌發這種理想，因為名利的羈絆和誘惑較少，是人生可貴的階段，因此年輕世代普遍被認為富於理想性和趨動世界進步的可能性。理想，確實是大家的財富。在大家從學校畢業的此時，我希望特別提醒大家，珍惜大學時代心中的理想。即使它經常似乎顯得微弱，忽隱忽現，請記得，它就是各位人生中的松露，今後各位的人生的滋味，全靠理想來提味和加值。失去了理想，人生將如江上千帆，隨波逐流，朝來夕去，直到航程終了。如果你不想過一個這樣的江湖人生，唯一的辦法，就是緊握心中的理想，採取行動。不論行動的結果如何，你一定會擁有不同凡響的人生。以名和利發動的行動，賞味期有限，以理想發動的行動，則回味無窮。

行動要能成功，重要的是持之以恆。水滴的力量很小，持之以恆，滴水也能打穿巨石。看似一件小事，持續做十年，可成一件大事。如果一時猛然於一件人云亦云的大事，但不能持續下去，後人視之，只是社會中暴起暴落的一件小事。

清華的校訓「自強不息，厚德載物」自強就是行動力，不息就是有恆，厚德就是心中的理想，載物就是成功！祝福全體清華畢業同學，化知識為行動，絕不輕易放棄，莫忘理想初衷，直到成功！

2021 級清華人，祝福大家畢業快樂！鵬程萬里！