

蔡理事長、金會長，各位貴賓，特別是張前院長，史院長、各位校友、各位師長、各位同學大家好。

每一年這個校慶高峰論壇是學校一件盛事，我們校友們的向心力非常的強，在各方面帶給學校非常重要的資產，今天我要特別謝謝很多來參加的貴賓以及演講的嘉賓，因為有這些嘉賓使我們今天的研討會更加的精彩。

首先要先聲明以下的內容並非由 AI 所產生的(笑)。雖然我是很希望在校務上面得到一些 AI 的幫助，譬如說各單位的預算怎麼分配，考績怎麼樣打分，我猜想也許一段時間以後校務會得到 AI 的協助，有一天說不定會有一位如同 AI 作曲家的 AI 校務高階主管一起參加學校的會議，我希望他具有基本的智慧，就是不要發表跟校長不同的言論(笑)。

回到正題，首先要跟大家報告一個好消息，兩天前我們清華大學的學生團隊贏得了 ASC 世界規模最大的超級運算競賽的總冠軍，打敗了亞軍北京清華大學。包括人臉辨識，包括緊急應變，我們同學在各方面表現得非常好。從這裡完全證明我們清華大學的學生，具有足夠的能力來面對 AI 大時代，來引導 AI 大時代。同時清華當然也有相應的出色的老師和學術團隊，除了大家已經知道比較成熟的像是製造業的 AI，清華是國內的翹楚之外，今天論壇的題目也包括醫學、農業、音樂、語言等等。其中清華有非常好的基礎，譬如語言、音樂，清華現在有足夠的能量來出發，有一些是我們即將要出發，譬如醫學。清華在 AI 是 We are ready，準備全面發展。

但是我們也注意到這些新穎的 AI 發展，有很多是需要結合不同的領域和創意。清華學生除了傳統上科學工程領域很好，在邏輯、在演算能力當然是相當的強，我們這幾年特別加強同學們組成的多元性及學習的多元可能。在組成的多元性上面，因為我們相信水陸交會的地方會孕育更豐富的生態，會產生很多不一樣的物種，我們透過各種不同的管道，讓不同社經背景、來自不同地理區位、具有不同才性的學生，都能夠聚集在清華大學，讓學生彼此交會，彼此激發不同的觀點，更加會產生創意。

學生進來之後，透過院學士班的設計，讓學生可以自由組合校內現有的所有專長，就有了跨領域的可能性。目前畢業生跨領域的比例，已經超過 20%，組合的可能性超過 300 種。這樣自由和交融的條件，我們努力創造出來，因為多元是可以導致創新，可以產生新的智慧和新的創意。

不過說到這裡，邏輯和跨領域，雖然確實是現在清華的強項，但是也有危機。因為邏輯和跨領域是可能最先隨著 AI 的成長被取代。面對 AI 的大時代，我們期待 20 年後的清華人，更多一點 AI 還尚未達成的智慧，這是我們對未來清華人的期待。

舉例來說，我們很容易可以在一大堆梨子裡面，以 AI 辨認其中一顆是又大又甜又多汁，可是我們能不能夠有一種智慧，讓他去選擇另外一顆？這種古老的智慧。又譬如說 AI 可以辨識幾十億個人的臉，我們能不能夠有一種智慧，選擇永遠記得對我們好的人的容顏，選擇淡忘對我們不好的人的容貌。這種寬厚的智慧。又譬如說貝多芬第五號命運交響曲的四個強音，是很容易學習的法則，但是有沒有一種智慧，使我們能保有容易感動的心，一再的被這四個強音所撼動。這種柔軟的智慧。或者，長照的 AI 將越來越成熟，但是否有一種智慧，當兩個人生活在一個屋簷之下半個世紀，有一天，決定什麼是最好的時候，送老伴到安養中心。這種終極的智慧。隨著 AI 的前進，我們是從許多技術性的思慮上面被解放出來，而更加不可迴避的面對自己，面對人性，所以處理人的問題還是一個終極的智慧。

我們希望未來的清華人能夠如同今天領導 AI 大時代，在未來能夠擁有對人與社會的智慧，繼續引導社會。期待清華有一個新的文藝復興，從現在的科學和工程的基礎出發，在 AI 的時代裡面展現新的智慧，在人們感到無助和困乏的時候，能夠得到這種智慧的幫助。也就是說未來的清華人，除了有 AI 的能力，同時能夠讓 AI 更加被 appreciated。清華的 AI 是除了 Artificial Intelligence 之外，也是一個 Appreciated Intelligence。

祝福大家今天有個非常豐富的論壇，謝謝大家的光臨，謝謝！