

史代表、各位貴賓、各位師長、各位家長以及今天的主角  
-各位畢業同學：

「三千里外有藍天。」年輕的時候讀過這一句話，後來卻找不到它的出處，或許是一位不知名作家在作品中的一句話，留給我的印象卻很深。

的確，離開我們的方寸之地，外面真的是海闊天空。傳說中的古希臘詩人荷馬，他是一位盲者，但是他旅行於希臘各個城邦之中采風體驗，為人吟唱，人們深深為他所描繪的遠方故事所著迷。荷馬史詩後來成為西方人文傳統的一部分，以旅行來啟迪人的見聞與心智，逐漸成為西方教育的一環。在歐洲有相當普及的 Youth Hostel 青年旅舍，這是為了鼓勵學生們從事遠程旅行而設置的住宿系統，一人一鋪，白天不許留在房間裡，必須去體驗當地文化。在我們的傳統中，也經常聽到「讀萬卷書，行萬里路」的禮讚，在一個有很強烈「唯有讀書高」的傳統價值裡，將讀書與行路兩者並稱，是特別有深意的。有識者甚至說到，「讀萬卷書行萬里路，胸中自有丘壑」，行萬里路，的確使我們人生的心胸視野更加開闊。

清華大學是培養社會各領域的領導人才。各位在校完成學業，已經讀了萬卷書的卷首，今後如何成為一個有見識、看得遠的領導者？藉由萬里行路，做跨越文化社會與專業的學習和思考，將會對大家有極大的幫助。

甘地生長於印度，在英國與南非的學經歷，結合了印度悠久的文化薰陶，造就他成為世界的偉人。他在英國的求學，充實了學識和思辨的能力；之後在南非為當地的印度工人和商人爭取平等的對待，更深刻了解大英國協與國際的關係，此外他甚至親身遭遇被從火車一等車廂扔下來的屈辱。我們可以感受到，這樣的經驗對於他日後的思維、行動力與意志力影響深遠。甘地不但成為印度的聖雄，並且影響了後來美國的馬丁路德、南非的曼德拉以及世界上千千萬萬的人。這樣的一位領導者，如果當年未曾在遠方學習與歷練，可能是無法陶冶出來的。

回顧我們熟悉的台灣經驗。大約四十年前，有 44 位年齡與各位相仿的年輕人，他們在孫運璿先生的一項計畫之下，前往美國學習積體電路的設計、製造、封裝、測

試與廠務，回來之後建立了國內的示範工廠，台灣的半導體產業因而蔚然有成，創造了世界奇蹟。如果他們當年沒有選擇走出台灣去學習，很難想像以當時台灣的中低階加工出口產業型態，後來在世界上會是什麼位置？一整個世代的年輕人的發展又會是什麼情形？各位今天畢業後的生涯，也多半與國際習習相關。例如我們一些重要產業的競爭者在韓國，市場在美國、在對岸，主要設備來自歐洲，因此我們不可能不向全世界學習、不向全世界溝通討論。

走出去，勇敢無畏的走出去，就是各位的未來。

走出去，首先是面對世界各地不同的文化和法律，不同的溝通語言。不過，走出去，最大的困難不是所面對的陌生環境，而是我們自己在心態、在專業、在語文、在體能各方面否有所準備。從前在世界上一些地方，讓青年人獨自進入一座森林狩獵，或是獨自駕舟橫渡一片海域，獨自攀登一座山峯，做為是他的成年禮。在今天地球是平的時代，青年人離開自己的國度，出外闖蕩一段時間，我認為這是當代二十一世紀的成年禮。不論古今中外，成年禮都是要求青年人離開熟悉的生活圈，在另一個富有挑戰性的環境裡，能夠縱橫自如。從在校的學習裡，學校為同學準備獵具、獨木舟和登山行囊，但是遠行者需要勇敢做決定、需要不斷汲取知識、需要實踐。如果各位在清華的時期，已經做過行萬里路這件事，不論是交換學習、海外實習或國際志工等等，非常恭喜大家，將來要秉持所獲得的經驗，繼續開創前程。還沒有做這件事的同學，我要勉勵大家，趁著年輕，甚至安排一個時段，為自己做一個狩獵，橫渡、攀登的規劃，努力達成。希望將來與任何一位清華人見面，他們都能告訴我一個屬於自己的探索故事。我相信，這些探索的成果，不但會使一位清華所培養的領導者成熟，各位更會是母校做為世界上聲望卓著的大學的代言人，使未來學弟妹，能夠做更高更遠更精采的探索。

To explore the unexplored! 祝福大家有一個豐富的探索旅程，從現在的方寸之地出發，找到屬於自己的藍天。

2018 級，畢業快樂！