

傑出校友郭校長、各位畢業生、各位師長、各位家長：

恭喜畢業生完成了大學的學業，誠如人們所說的，Commencement 正是一個新的開始。今天以後，在各位面前的旅程正要展開，包括知識的旅程、人生的旅程，都將瑰麗多彩，令人期待。

西元 1231 年當時 80 歲的巴黎大學只有四個系：神學/醫學/法學/藝術，這也是西方世界數百年的高等教育知識範疇。隨著文藝復興和大學的社會化，直到近兩百年前，人文與社會科學、自然科學與工程加入高等教育的內容之中，直到今天，大家所學習的知識，大體上在這個系統之中。然而各位畢業所面臨的，是科技和全球化進一步爆發的世界，知識以前所未有的速度增長並且唾手可得，兩百年前定義的知識軌道，或者今天所說的一技之長，很難可以在人生的旅程一帆風順收穫豐富。

尋找知識旅程的藍海，往往是在兩三個既有知識範疇之間，穿越山峽而出，豁然開朗；又或者是在另一座知識的山岳上，看明白原先所來之處蜀道難行的前山後水，因此而看見新的攀越隘口。許多新的產業、新的機會，例如大數據、例如金融工程、例如物聯網、例如虛擬實境，都不能在單獨一個兩百年前的知識範疇所掌握，而極為需要兩個以上的既有知識領域互相匹配補充。如同水陸交匯之地，常常可以發現最為豐富的生態物種。未來全球一家所面臨的重大問題，例如環境與永續、例如移民與文化、例如能源、例如高齡化社會，都需要跨越大範圍的多種知識整合起來尋求答案。當世界上對人才的描述，從 I 字進而為 T 字再進而為 π 字的型態，我們可以清楚看到單一領域專長在未來的侷限。大學的學習，是弱水三千取一瓢飲，使大家熟悉進入一個知識領域的必經歷程，未來在他的知識旅程可以模仿或者對照。在這裡我也特別要恭喜大家當中，完成了雙專長學習的同學，你們在辛勤之中獲得了更豐富的知識旅程經驗。清華每一屆畢

業生已經有 20%擁有雙專長，這在國內各大學是非常難得的。

進入社會之後我們所面臨的工作場域，除了專業知識，經常更被重視的是對於不同專業背景之間的理解溝通能力，對於人與社會的了解與應對。專業知識可以在大學裡經由設計好的學程「學而知之」而得到，後者則往往是在工作的需求之中「困而知之」，要靠大家保持不斷虛心學習的動機而得到。如同將官不分兵科，如果要將自己的能力做更大的發揮，為人群做更大的貢獻，跨出自己從大學畢業當時的單一領域，是絕對必要的。

期待清華人，未來除了知識旅程的跨越加成，在人生的旅程上，能勇敢跨出自己畢業時的人生經驗，有意識地去探索去接納不同地域、不同年齡、不同種族、不同社經背景的人，學習他們的人生經驗，培養自己更大的能力和心量，去組合去歸納更高層次的人生價值與所追求的目標。每一個清華人的人生風格可以不同，人生旅程的風景一定互異，但是所追求的旅程目標應當要高要遠。清華的教育在於培養君子，君子或者狂或者狷，但是君子不器，不侷限在一個知識領域，不侷限在一個地域、一個年紀、一個種族、一個社經出身的視角。這是今天在各位的畢業典禮上，希望對大家說說有關於「君子不器 突破自我 跨越領域」的話。自今以後，各位或許不會經常聽到看到校訓「自強不息 厚德載物」，但希望大家將這八個字的銘記於心，以自強不息勉勵自己，保持不斷虛心學習的動機，跨出原先熟悉的知識領域和人生領域；以厚德載物勉勵自己，跨領域的目的是創造自己和人群更大的價值，積厚自我，承擔未來所面對的事物。

恭喜大家，並祝福大家擁有一個美麗的知識旅程和人生旅程！