

President Sung of SNU，南京大學陳校長，HKUST 陳校長，香港城市大學郭校長，台聯大曾校長，校友會謝詠芬理事長、各位貴賓、師長以及同學們大家好！

今天是清華重要的日子，是清華創校 105 週年，同時是「在臺建校 60 週年」的大日子。值此薪傳再起的里程碑，我們欣喜、感懷過去成果；但也必須迎戰未來嚴峻的考驗，期許再創高峰。

今天，也是校友返校團圓日，在座有遠自美國的「北美清華校友團」；也有來自大陸「北京清華校友會」的校友，專程慶祝，在此代表母校表達最誠摯的歡迎與謝意。

1956 年，清華大學於台北成立籌備處。筭路藍縷，深耕一甲子，畢業生逾七萬人，不僅在台灣貢獻厥偉；更在世界各地，開枝散葉，成就斐然。

清華教師的學術表現持續領先，各項指標性獎項，獲獎比率居全國之冠。清華長期推動以研發成果帶領台灣產業升級，去年在美國專利核准件數，本校排名全臺第 1、全球第 11 名；今天落成的「創新育成大樓」，將引領清華創新創業環境，邁入新紀元。包括高通(Qualcomm)創辦人 Dr. Irwin Jacobs 捐助 6 千萬台幣成立「TIX Institute 創新學院」；鼓勵青年學子敢夢、逐夢、圓夢，為台灣創造更多無限可能。

在甲子慶前夕，學校完成組織規程修改，在去年成立以校為名的「清華學院」，全方位整合通識、專業、社團、住宿教育，豐富學習內容，促成多元、彈性、跨領域的學習環境，這是清華本於教育理想的再出發，也是全球華人地區首創。清華一向引領教育創新，突破高教藩籬，95 年率先全面採取「院招生」培植跨領域人才、至今每年已有 20% 畢業同學擁有跨領域雙專長，96 年首創「繁星計畫」拉近城鄉差距、101 年提出「旭日計畫」幫助弱勢學子逆境高飛；104 年推出「拾穗計畫」以適性揚才；今年首創「不限專長」客製化學程，培養跨領域專業創新的獨特人才。

前瞻未來，一所百年名校，面對世界的轉變挑戰，我們的新使命是什麼？或許我們可以引用《詩經·大雅》的一句話：「周雖舊邦，其命維新。」

過去清華百年的歷史，前四十年可以稱之為「清華 1.0」，當時在文化衝突之際設立清華學堂，培養優秀人才作為中西文化的溝通者，

以人文思辨、價值觀念、傳統與現代，這樣的終極關切作為學問導向。清華 1.0 以國學研究院「四大導師」為代表。

1960 年代以後，一南一北兩個清華分頭努力，都是從理工領域出發，逐漸擴及到商管、人文和其他學科。希望迅速找到科學建設、富國裕民之道，清華也確實培養了非常多優秀的建設人才，推動社會迅速進步。這是第二個五十年，可以稱之為「清華 2.0」。

面對世界上飢餓、貧窮、能源、氣候、移民許多重大問題，在天下一家的時代，清華人對自己有什麼期許？面對世變，當莎士比亞問：「To Be, or Not To Be」，清華人的抉擇是什麼？清華大學應養成同學們具備什麼樣的風格與能力？

我們省思清華校訓「君子以自強不息，君子以厚德載物」，其中說明「清華是培養君子」、「清華的教育是以人為本」，面對全球化的新時代，需要重新煥發以人為本、培養兼通東西的君子，作為清華下個階段教育的努力方向。我們除了加強學生科技知識，還要促進均衡成長。「養國子之道，乃教之以六藝」，君子古有六藝，我們以現代詮釋的禮樂射御書數，使同學們擁有更寬廣的知識能力和更遠大的人文關懷，面對世界所呈現的巨大問題，對未來世界有更大的承擔，培養世界的領導人，這是我們在「清華 3.0」的期許。

清華六十年來持續成長，從原科院、理學院、工學院、人社院、電資院到生科院、科管院，累積了厚實的社會貢獻與聲望。與新竹教育大學的整合，將會增加教育與藝術學院，藉由多種學門的互補與融合，提供學子更多元完整、跨領域研究與學習的環境，促進全人教育，創造新的學術方向與產業機會，構築完整的教育平台，發揮更大社會影響力，創造頂大的新典範。

在艱難之中興邦，在文化激盪之際立校，是吾校歷史之源；於逆境中，自強以不息，於板蕩中，厚德以載物，是清華的傳統。目前世變多端，此時此刻，我們正在「清華 3.0」的啟程點。我們希望全世界的清華人，結合起來；「善其身而兼天下，乃為君子」。以這樣的胸襟懷抱，清華人所關心的不只是眼下的利益，更是天下的福祉；清華人也不僅只是華人的領袖，更可以成為世界的領袖。

祝願所有清華人，人人為君子，以清華 3.0 的理想，共同發展清華，敦厚下一個百年清華基業！祝各位身體健康、萬事如意！清華大學校運昌隆！