

# 2015 首屆北美清華校友大會暨紐約論壇

## — 清華人的樣貌與使命 —

2015.08.29 紐約

各位貴賓、各位師長及所有清華人，大家早安！大家好！

感謝籌備單位的辛勞，舉辦難得的盛會。今天惠風和暢，群賢畢至，首屆北美清華校友大會在世界之都紐約舉行，別具意義。兩岸清華有著相同歷史，立校於中西文化激盪之際，歷經百年在世界開枝散葉，最近二十年高等教育更為多元化和全球化，眾多校友在北美求學就業，合作互助，共同進步，成就斐然，創造全球社群福祉，母校師生深以大家為傲為榮。

大家都知道，兩岸四地大學評比顯示，前兩所最好的大學都是「清華大學」，清華的優秀是無庸置疑的。前瞻未來，一所百年名校，面對世界的轉變挑戰，我們的新使命是什麼？我在參加清華校長遴選時，以《詩經》《大雅》的一句話為題：「周雖舊邦，其命維新。」這也是我對清華所念茲在茲的。

過去清華一百多年的歷史，大概分成兩個階段。前五十年可以稱之為「清華 1.0」，當時是以庚子賠款設立大學，培養中國優秀人才作為文化的溝通者，以及現代化的推動者，希望能消弭東西方文化隔閡，促進世界進步。因此，早年清華學堂裡都是以文化、人文思辨、價值觀念、傳統與現代，這樣的終極關切作為學問導向。國學研究院「四大導師」：梁啟超、陳寅恪、王國維、趙元任，無一不精通中西多種語言。此外，推動白話文運動的胡適、散文家與翻譯家梁實秋，以及著名的文學家錢鍾書、音樂家黃自等，都兼通中西文化的精髓，他們是這個時期培養出來的校友代表人物。我們所看見的頭一個五十年清華師生，是在東西文化互相激盪下，所煥發出來的一種教育風貌，我把它稱為「清華 1.0」。

1960 年代以後，第二個五十年，一南一北兩個清華分頭努力，兩

者都是從理工領域出發，再逐漸擴及到商管、人文和其他學科。在這樣的過程中，希望迅速找到科學建設、富國強兵之道，而我們也確實看到兩岸的清華都培養了非常多優秀的建設人才，推動社會迅速進步。這個時期的校友包括北京清華橫跨幾乎所有工業部門的傑出領導人才，以及在新竹清華所培養的科學園區產業領袖。這是第二個五十年，可以稱之為「清華 2.0」。

目前全世界華人經濟生活已經大致達到小康，或許我們會問自己，是否清華人的責任已告一段落？回顧寰宇，1906 到 2005 年這一百年中，最溫暖的 12 年，就有 11 年發生在 1980 年以後，可見人類如何面對氣候變遷問題刻不容緩。金融風暴是另一個人類社會的問題。2006 年 Nassim N. Taleb 所寫的《黑天鵝效應》已經提出強烈警告有關銀行的風險，以及不良金融體系環環緊扣的本質。2007 年的危機果然演變成全球海嘯，並且傷害各國至深。面對世界上還有飢餓、貧窮、能源、永續、文化衝突許多重大問題，在天下一家的時代，清華人對自己有什麼期許？當莎士比亞問：「To Be, or Not To Be」，清華人的抉擇是什麼？清華大學應養成同學們具備什麼樣的風格與能力？是否仍以培養富國強兵的建設領導人才為滿足？這是今日希望與校友們共同思考的「清華 3.0」-清華第三個五十年。

我們省思清華校訓「君子以自強不息，君子以厚德載物」，其中說明「清華是培養君子」、「清華的教育是以人為本」，面對全球化的新時代，清華 3.0 或許要重新煥發以人為本、培養兼通東西文化君子的理念，作為清華下個階段教育的努力方向。我們除了加強學生科技知識，還要促進其他各方面成長。「養國子之道，乃教之以六藝」，古有君子六藝，我們要以現代詮釋的禮樂射御書數，使同學們對未來世界有更大的承擔，通古今之變，識天人之際，以更遠大的人文關懷和寬廣的知識能力來面對目前世界所面臨的巨大問題。培養世界級的領導人，這是清華 3.0 的一個重大內涵。

基於「領導從服務中成長」的當代理念，以及君子首重義利之辨的古典價值，在新竹清華的許多同學，修習一項「服務學習」課程，

課程內容結合公民營團體機構，提供同學自由選擇，有的到醫院急診間，有的到發展遲緩孩子的學校，有的到孤兒院……學習如何服務困境中的人群；藉由這樣的過程，厚植民胞物與的情懷，培養君子人，以及具備追求社會公平正義的理想與實踐能力的清華人。

清華，如梅貽琦校長所勉勵的，不僅有大樓，更有大師，我認為清華還懷抱大愛：對教育學子的至愛，對探索真理的至愛，對社會公義的至愛。由於這些至愛，使我們在困頓中不會氣餒，在喧嘩中不會迷失，在匱乏中互相鼓舞扶持。

回顧過去，在艱難之中興邦，在文化衝突之際立校，是吾校歷史之源；於逆境中，自強以不息，於板蕩中，厚德以載物，是清華的傳統。目前世變方酣，此時此刻，我們正在「清華 3.0，第三個五十年」的啟程點，尋找新的路徑。我們希望全世界的清華人，結合起來，共同支持發展清華 3.0；支持兩岸清華共同努力，聯合培養新一代清華人。清華人的典範從來都是「善其身而兼天下，乃為君子」。以這樣的胸襟懷抱，清華人所關心的不只是眼下的利益，更是天下的福祉；清華人也不僅只是華人的領袖，更可以成為世界的領袖。1914 年梁啟超先生來校演講，以君子勉勵同學，梁先生說道：「清華學子，蒼中西之鴻儒，集四方之俊彥，為師為友，相磋相磨，……，所謂君子人者，非清華學子，行將焉屬？」祝願所有校友們，人人為君子，以清華 3.0 的理想敦厚清華下一個百年之基業！祝大家事業成功、身體健康、萬事如意！