

各位貴賓、各位師長和同學們：

大家早安！大家新年好！非常謝謝諸位貴賓前來見證國立清華大學第十四任及第十五任校長的交接，這不僅是兩屆校長之間的更替，更是一所百年大學對教育不間斷的傳承。我們坐在這美麗的旺宏學習資源中心裡，掬飲人類知識的長河，沉思大學教育的真諦，莊嚴的肯定我們對這一所偉大學校的承諾。

國立清華大學建校於中西文化激盪之際，不同學問的思辨，本土與國際的對話，滋養人才，學貫中西，貢獻人群，橫跨學術、藝術、文學、軍事、政治、經濟各領域，為本校傲人的傳統。學校歷經變遷，而弦歌不曾稍歇；於逆境中，自強以不息，於板蕩中，厚德以載物，是本校師生的精神與面貌，以迄於今。

不久之前，我到一所醫院，為我抽血的技師知道我在清華大學任教，她說：「謝謝你們，清大為社會培養了好多人才。」短短而真誠的一句話，令我至今難忘；也提醒我們，光輝的清華，即是培養清華君子，貢獻社會。

過去二十年間，國內對於高等教育有一段顯著投資，大學在質與量都有大幅增長。國立清華大學秉持深厚的學術及教育傳統，歷任校長以及師生孜孜不懈，在人才培育與知識研究兩方面都一馬當先，令國人贊許，不但領袖國內，並且更加在國際上煥發耀眼的光芒。梅貽琦校長期勉「大學者，非謂有大樓之謂也，有大師之謂也」，梅校長，我們庶幾近乎。做為亞洲最好的大學之一，本校在二十一世紀，世界新的文明即將從亞洲寫下首頁的時刻，已經就位。

瞻望前程，國內政治經濟環境未見寬裕，而全球教育及產業競爭日急，學校將面臨一長段崎嶇而吃力的道路，師生勢必從過去幾年的舒適區，暴露在大氣候的變遷之中。孟子曰：「無敵國外患者，國恆亡。」艱難之際，正砥礪師生探索下一個高峰的山口，對自己的行囊做更深刻的檢視和更新。本校傑出校友北大校長胡適作詞，趙元任先生作曲的一首名曲「上山」，這樣寫道：「努力！努力！努力往上跑！我頭也不回，汗也不擦，拚命地爬上山去，上面已沒有路，樹樁扯破了我的衫袖，荊棘刺傷了我的雙手，我好不容易打開了一條路，爬上山去。」學校在大山之前，校長當與師生齊心協力打開一條山路。

清華不僅有大樓，有大師，我們更懷抱大愛：是對教育學子的至愛，對探索真理的至愛，對社會公義的至愛。由於這些至愛，使我們在困頓中不會氣餒，在喧嘩中不會迷失，在匱乏中互相鼓舞扶持。清華所能分享給予世界的，仍然遠大於我們所失去的。

清華大學致力於提供最好的教育給予需要的孩子。一位學生回憶入學的時候，師長曾經告訴他：「不要覺得自己和別人不同，因為你們是一樣的；不要覺得自己和別人相同，因為每個人都是獨特的。」

由於這樣的至愛，我們選才育才，著眼的是教育的本質，而非教育的表象；我們真誠探索知識，廣博利用以厚生；我們看待的是天下，而非看待眼下。

這些，不僅是對教師的期許，我們也要給予同學們更多的挑戰與機會；如同甘迺迪所言：「我們不僅探索現在存在的事物之理，我們更應該探索，如何讓現在並不存在的事物發生。」百年名校，面對時代新局，雖為舊邦，其命唯新，其志唯揚。

三軍可奪其帥，不可奪其志；學校的校長任期有時盡，而學校的理想不能息；師生的前路可以艱難，而師生的歌聲不可停歇。個人今天承擔校務，當戮力舉高理想，鼓舞歌聲，持養師生的志向。

特別感謝陳力俊校長對國立清華大學傑出的服務與貢獻，再次感謝各位貴賓的見證、指導與匡扶。敬祝各位貴賓

吉祥 如意 安康！

謝謝您！