

106 年「清華百人會」新舊會長交接典禮致詞

今天的「清華百人會」新舊會長交接典禮，簡單而隆重。據我了解，刻意低調的原因是新任會長經營的企業前三季幾乎賺了一個資本額，引起媒體相當大的關注，今天如有媒體在場發問，恐會失焦；另一方面，對清華大學來說，是一件大事，因為「清華百人會」可以說是清華人支持校務運作一個最重要的團體，會長人選至為重要。

兩位會長都是「清華百人會」最早期加入的會員。讓我印象很深刻的是，當年我在校友會理監事的午餐會說明「百人會」的構想，下午即收到蔡進步會長匯入學校帳戶的一百五十萬元，讓人覺得沒有辦法比他更進步了。但讓人驚訝的是，蔡會長在對學校挹助方面，一直節節進步，包括擔任「清華百人會」首任會長；新任的陳立百會長，對清華的熱心愛護，在校友中，也絕對名列前茅。尤其知道清華正準備盛大慶祝建校百年時，立刻主動明白表示捐贈六百萬元，提供學校慶祝活動所需，讓學校能夠在經費比較寬裕的情況下舉辦百年校慶活動，發揮了相當效果；具體來說，清華人都看得到的，是在校慶前，將學校近百棟大樓外牆，全部洗刷一遍，至於大部分人都不知道的，則是有審計部或是教育部的主計人員，覺得清華所編有關校慶預算太多，經學校說明，部分經費來自校友捐助後，才得解套。所以陳立百會長的適時捐助，可謂幫了學校大忙；同時陳會長在百年校慶時，也指示企業集團中傳播公司，拍攝一套五集的相關影片，再者在校慶舉辦「清華學堂」研習會以及在兩岸交流活動中，在南京大學與浙江大學，分別舉辦「新竹清華日」時，陳董事長與威剛的王總經理也分別與會，以校友身分，現身說法，大大實質的增進活動宣導的效果。

去年學校發想將「清華百人會」組織化，一方面可加強會員間聯誼，一方面自然也希望發揮更大功能；本人忝為榮譽會長，也參與諮詢規劃。當時認為有兩件事可以率先推行，一是發行電子報，這部分在同仁的努力下，已順利發行三期，另一則是推動以系所為單位的永續基金；基於長遠計，清華必須成立自給自足且長期穩定之種子基金，孕育儲存教育資源，以克服經費不足之困境，因而有「清華永續基金」構想，在校友與熱心社會人士的支持下，加上校內講座和獎學金捐款，組成清華永續基金之初期資金來源。於 103 年 11 月 5 日正式啟動進入投資市場，目前在財務規劃室林哲群副主任為投資代表人以「保守穩健」為原則擬定，並透過專業評估及嚴謹程序，健全投資項目與審核機制，將資金投資於獲利穩定之股票或指數型基金（ETF）等金融商品，使永續基金發揮最大效益，104 年與 105 年投資報酬率各達 4.08%與 9.48%，績效甚為良好。由於考量部分校友希望永續基金收益由指定系所運用，所以建議學校修訂辦法，學校也從善如流，於去年底通過「各教學單位參與永續基金運作方案」，並書函請各教學單位協助積極發起募款，加入永續基金。本人與材料系系友會陳超乾會長、工學院賴志煌院長以及材料系嚴大任主任，共同發起以成立材料系「雙百會」方式，籌募永續基金，將本金存入學校永續基金，委由學校進行財務操作，而每年的收益用於材料系招募傑出人才以及優秀學生等工作的經費來源。目前已很接近階段目標 1500 萬元，相信在明年百人會大會前，

將能達到籌措超過 2000 萬元的目標。我以為這項活動很值得推廣，首先讓其他有潛力的幾個系都能相繼成立系級「雙百會」，將很切合學校當前的需要，並為永續經營奠基。這裡要特別一提的是，當年在我卸任校長前幾個月，開始推動籌募永續基金，時程相當倉卒，而兩位會長以及在場的校友會謝理事長以及本人，都迅速共襄盛舉，昨天經過校友體育館前，還看到同列勒石捐款人榜上，備感溫馨。

清華很幸運有許多傑出而愛護學校的校友，因而得以順利成立百人會，今天交接的兩位會長更同為會員表率，適才適所，相信會務能更進步，會員能在學校各種活動中，更能立刻明白表示支持的熱情。