

清華大學在台建校六十一周年百人會晚宴致詞

今天很高興來參加一年一度的「百人會」晚宴。推算起來，這也是百人會自 2011 年首度聚會以來，第七次聚會，可謂已建立起良好傳統，值得百人會會員，甚至所有清華人慶幸。因為百人會象徵清華人的向心力，百人會能夠永續發展，代表清華欣欣向榮一大助力的歷久彌新。

過去一年，清華發生最大的變化，首推與新竹教育大學的合併。推動清華與竹教大合併，歷經清華四任校長，期間有很多轉折，也有許多不同聲音，但終於去年十一月，水到渠成，可謂得來不易。當初賀陳校長希望我對兩校合併發表支持意見，我曾寫道：「如果我們參照現況，想像十年、二十年以後的清華，求新求變有所必要，而與竹教大在適當配套措施下合併是難得一見的契機；清華人應秉持「自強不息、厚德載物」精神，把握良機，進一步擦亮華人首學招牌，奠定永續發展的基礎。」如今喜見大功告成，賀陳校長不畏險阻，事實上是捧了烏紗帽，或可說是帶了鋼盔上陣，領導清華完成了艱鉅的任務，我想我們大家應該藉此機會一起對他報以最熱烈的掌聲。

在清華，有所謂「三清幫」之說，也就是大學、碩士班、博士班都從清華畢業的校友「團體」，但未來將會出現「四清幫」，因為清華與竹教大合併後，竹教大附小也成了清大附小，未來要真正的根正苗紅，必須從清大附小開始，才能修成正果。我因為生不逢時，當年未能成為清華校友，但我是清大附小前身，「新竹師範附小」，也就是「竹師附小」的校友，而且是「竹師附小」首屆「標竿校友」，相當於「傑出校友」，所以我想像自己是以傑出校友身分，一躍而成清華校友，同時我家在小學畢業前不久，從「竹師附小」邊搬到清華大學旁的光明新村，可謂「無巧不成書」，人生遇合快意，莫過於此。

由於近年來政府財政情況不佳，對高教的支持力道明顯減弱，所謂的「頂尖大學五年五百億」計畫，經費年年減少，今年是計畫結束後的第一年，到明年可能推出的新辦法前的過渡期，情況也不樂觀；「百人會」做為清華校務發展的一大助力，我們應該多多瞭解學校比較迫切的需要，給予適時的協助。我個人認為，在現階段，最佳切入點，可能是挹注「清華永續基金」，這裡我要先感謝在我卸任前，籌募「清華永續基金」慷慨捐輸的「百人會」會員，鐫刻他們大名的「清華永續基金」捐贈芳名錄勒石高掛在「校友體育館」正面右側牆上。很高興目前「清華永續基金」已累積到相當數目，而在林哲群教授的操盤下，也有相當不錯的收益。去年底清華通過「國立清華大學各教學單位參與永續基金運作方案」，推動「各教學單位永續基金」募款計畫，加入永續基金。我以為各系所，可以百人會會員做骨幹，成立「系所次基金」，由學校基金統一操作，收益絕大部分將可由各系所運用，如此若一個「次基金」母金有一千萬元，每年收益估計可達四、五十萬元，如有兩千萬元，收益甚至可近百萬，以此類推，對各系所將會有非常實質的幫助。據我所知，材料系系友會陳超乾會長，將於近期內，從百人會會員開始，發起勸募活動。當然我們也期待其他各系所也紛紛成立「次基金」，十個不為多，五個不

為少，「輸人不輸陣」，再演當年募款興建「校友體育館」的盛況，還希望大家多多支持。

最後我要祝大家身體健康、家庭幸福、事業順利。