

葉銘泉教授退休惜別會致詞

今天來參加銘泉兄的退休惜別會，感覺很是特別；銘泉兄與我同時於民國六十一年到清華任教，當時工學院五個系，教師不過三、四十人，都集中在工程一館上課、研究，彼此間都很熟悉；銘泉兄給人最初的感覺，一是人很和氣，另一是廣東腔很重，後來則更知他是短跑健將，在校內多年無敵腳。

但他後來也憑藉唱廣東歌風靡校園，最有名的當然是小李飛刀；他的另一把刀，是在教學打成績上，有葉大刀的外號，而他除是本校第一屆傑出教學獎得主，也是第一位因連得三次傑出教學獎，而必須禮讓退出角逐的教師，再加上他的廣東腔，不能不讓人肅然起敬，他的第三把刀是菜刀，做得一手好菜，歷年來我也有幸品嚐幾味，確實有大廚手藝。

銘泉兄在清華任教達三十八年，有二十幾年擔任不同的行政工作；有人分析一個人長期在同一單位從事各項重要工作，除了現實面的因素外，一是志業所在，另一是受到相當的肯定。從這個觀點看，銘泉兄是在自己選擇的志業備受肯定的情況下退休，是很值得恭賀的。

《論語·泰伯》：“子曰：不在其位，不謀其政。”有人認為應更積極地說“在其位，謀其政”。但其實在很多情況下，是很有道理的；有些事情，是主其政，也就是從事相關的行政工作，才會比較了解，

銘泉兄在清華有二十幾年擔任不同的行政工作，自然瞭解的比較多，譬如說我曾從他那裡知道清華昆明湖因何命名，因為他曾聽洪同前總務長說是因紀念抗戰時期清華與北大、南開在昆明共組西南聯大而得名；另外，我初任校長時曾向他請教，庚子賠款基金分配情形，他就不是很了解了；就是“不在其位，不謀其政”的一例。以銘泉兄在清華的無人可比豐富的行政經驗，對清華過去多年來的人、事、地變遷，來龍去脈應最能掌握，所以我個人期望，銘泉兄在清華退休後，能以不同方式，包括寫作、演講或接受訪談，分享寶貴經驗與知識，對充實清華校史內容，必定大有貢獻。

據了解，銘泉兄即將到澳門大學擔任其中一個住宿書院的院長，展開名符其實的事業第二春。澳門是他的故鄉，澳門大學有個名聞遐邇、嶄新漂亮的校園，正積極參考英、美有高聲望的大學，開辦多個全校性的住宿書院。而銘泉兄在清華本就有豐富而多元與學生互動的經驗，相信返鄉任教，以其親和力和創意，一定得心應手，工作順利。當然我們也知道，澳門大學的教授待遇要比台灣高很多，雖然據他告訴我說不如今早報紙上報導的好幾倍那麼多，未來大家不妨多找機會到澳門參訪或旅遊，在豪爽好客的主人招待下，一定賓至如歸。最後我要祝銘泉兄身體健康、在新工作上，得以大展長才。