

2014 年清華百人會晚宴致詞

很高興又一次參加百人會晚宴，進場後看到很多百人會會員，都是老朋友或故知，分外感到親切。

今天是本人卸任校長後，第一次參加百人會餐會，同時也是第一次以百人會會員身分，參加百人會的活動；我在一月二十四日校長卸任惜別會上，曾提到在校長任內發起成立百人會，是我在校長任內，最引以為榮的成就之一；百人會不僅協助學校興建美奐美侖的「校友體育館」，而且象徵「清華人」愛護母校無與倫比的向心力，這可從百人會在清華百年校慶前成立至今，國內還沒有任何一所其它大學能成功地成立類似的組織可以看出其獨特之處，百人會無疑是所有清華人的榮耀。

在去年出版的「清華百人會」專書序言中，我回憶在成立百人會時，與眾多校友互動的溫馨與感人故事；百人會聚集清華在台創校以來，在社會中事業有成而最關愛母校的「清華人」，意義非凡，因此，今年三位本校選出的傑出校友都是「百人會」的會員，就毫不令人意外；其中蔡進步校友在某日中午校友會理監事會得知母校推動成立「百人會」訊息後，當天下午即將捐款匯入，並且助成動機系同級校友共同捐獻；楊正任校友則是在我拜訪「正文科技」的「正」與「文」，也就是楊正任與陳鴻文校友時，當場與陳鴻文校友各捐贈三單位，成群

傑校友不僅是「百人會」早收成員，並多年在「清華企業家網絡協會」秘書長任內，對學校多所襄助。在此恭喜與感謝這三位校友，你們的殊榮是「實至名歸」。

「百人會」成立三年多來，對學校多方協助，套句流行話說，是「罄竹難書」；舉凡「清華實驗室」、「亞洲政策中心」以及「永續基金」等幾項主要的募款活動，百人會的會員都積極參與，有時甚至就是「百人會」的活動，由會員全部包辦，而有多位會員是「無役不與」，熱誠感人，成為學校最堅實的後盾，最大的助力。另一方面，透過百人會的網絡，會員之間聯繫更為緊密，例如本週四，謝詠芬校友所經營的「閎康科技公司」的子公司「閎康生技公司」在科學園區隆重開幕，就有好幾位百人會的會員「共襄盛舉」，發揮百人會「花花轎子人抬人」、「水漲船高」的效用；另外值得一提的是，「閎康科技公司」幾位關鍵人物都與清華大學關係匪淺；閎康的謝詠芬總經理是清華大學材料系的學士、碩士、博士，閎康的楊重熙總經理除了是清華化學系畢業生，也是清華核工系楊覺民教授的哲嗣，同時游萃蓉博士團隊是「閎康」生物生檢測技術主要來源，而游博士是清華材料系校友，也是現任教授，可謂「清華一家親」，也是清華力量的延伸。

「清華百人會」是清華校訓「自強不息，厚德載物」的具體展現，讓人憂心的是，最近一個多月來，媒體上提到清華，多半與本校延畢生

或社會所部分學生有關，這些人頂著學生的保護傘，與特殊色彩政治人物呼應，魚目混珠，視校訓為無物，何曾如百人會會員知恩惜福，不僅放言高論，違法亂紀，糾眾行暴，以低俗為高尚，以民粹為民意，在侈言「公民不服從」的大帽子下，要大家服從他們，「我不服從你，你要服從我」，充滿矛盾錯亂，尤其讓人憂心的是，有許多平日不知學術為何的教授用半吊子理論在背後喝采鼓動，自己聲音特別大，而不讓別人說話，有嚴重法西斯傾向；我們從小就了解民主是「少數要服從多數，多數要尊重少數」，是強調多數要尊重少數的發言權；但少數更要服從多數的表決權，絕非「自封代表人民，我說了算」；樂觀的人，或以為是一時亂象，不值理睬，但就長遠看，如不及時反制，恐積非成是，對絕大多數純潔自愛的學子造成不良影響；清朝中興名臣曾國藩曾說過大意为：「無用之人詡狂，而好人轉趨沉默，為亂世之徵」，台灣與清華所以有今天，是大家努力地結果，來得不易，豈容「跳樑小丑」恣意破壞，讓少數霸凌多數；「清華百人會」為清華菁英的代表，在現時今刻，以大家的智慧、經驗與愛校之心，貢獻一己力量，發揮撥亂反正、力挽狂瀾的功能，將為學校幸，為台灣社會幸。

最後我借「閻康科技公司」之「閻康」代表「閻府安康」之意，祝大家閻府安康！