

時間過得真快，約四年，在此地就任校長，一任期即將屆滿，本月九日，我在「公立大學院校協會」校長惜別會上，曾向與會的校長透露一個秘密，也就是大學校長是個很好的工作，當時引起一片笑聲，但如果認真回想，擔任清華校長卻真是一個非常好的工作。

四年多前，有幸被校長遴選委員會肯定，擔任本屆清華校長，在就任前一、兩個月，曾有機會分別到美國與香港參加學術會議；當與會的許多大陸留學生知道我即將接任清華的校長時，紛紛要求合影留念，讓我體會到擔任清華校長的動見觀瞻，責任重大；回到台灣後，有一次與資深校友聚會，記得是陳建邦校友說：「陳校長不僅是清華的校長，而且是清華百周年時的校長，」感覺更是沉重；四年來，本人牢記期許，以發揚光大清華的歷史使命為最高考量，盡力而為，如果略有成績，應是清華機遇，同時也有賴所有愛護清華的師生同仁、校友以及社會賢達的通力協助，在此要深深的向各位致謝。

清華對我來說，是「生斯長斯」的地方，我於民國四十七年，也就是清華在新竹建校的不滿兩年時，隨家搬到與清華緊鄰的光明新村，與清華從此結了不解之緣，二十年後，即民國六十六年到清華任教，再三十三年後，也就是在民國九十九年，開始擔任清華校長，在數字上，有相當的巧合，象徵與清華一起「六六大順」、「長長久久」，也正是我就任時的心願。本人深感受歷史厚待，在清華百周年前後，能在校長任內，為清華做一些事，校務是「承先啟後，繼往開來」，所以校長任內的成就有許多是由前任校長們的播種耕耘，發揚光大是大家共同努力的方向。

回首來時路，我在清華有幾件值得一提而引以為榮的事，都與一百這個數字有關，第一當然是眾所周知的推動「校友百人會」成立，成功的募得一億七千萬元，興建「校友體育館」，第二是我在清華所指導拿到博士學位的學生，也可組成「百人會」，上月二十八日我研究室畢業的學生舉行每年的聚會，參加的連家眷超過百人，在聚會中，有一項活動，叫「敘工號」，就是以從清華拿到博士學位的時間，給予編號，結果敘到98號，加上我研究室還沒有畢業的學生，應可輕鬆破百，這項記錄，在清華應是空前，我衷心的希望，不久能有其他同仁能加入「清華博士百人會」行列，另外則是將學生成績由「百分制」改為「等級制」，使學生不致因「分分計較」，而影響學習效果，得以多元發展，由於在國內甚至兩岸四地是創風氣之先，預期對華人高等教育會有深遠的影響。

大文豪蕭伯納說：「人生最大喜悅，是能在自己認定的偉大目標上有所發揮」，我能有三十幾年的歲月陪伴清

華的成長，並擔任校長，可謂福報破表，何其有幸，夫復何求；我大學時代愛讀陳之藩先生散文，他在〈謝天〉一文中說，「無論是什麼事，得之於人者太多，出之於己者太少。因為需要感謝的人多了，就感謝天吧。」但我還是要藉此機會，感謝各位多年來對我個人與清華的愛護與協助，兩岸清華的永久校長梅貽琦校長在就職時說：「吾愛吾廬，」正是我此刻心聲寫照，未來雖自校長職務上卸任，但仍將盡力為清華服務，也盼望與大家一起，共同努力，最後除祝大家身體健康、家庭和樂、事業順利外，我也要特別感謝我的內人，多年來悉心照顧家庭，讓我能全力在工作上衝刺，功不可沒。