

清華永續基金記者會致詞 [2014-1-22]

歡迎大家來參加今天的「永續基金記者會」，有教育家說：「大學是一國皇冠上的明珠，」而清華是台灣高教的明珠；最近上海交通大學公佈的「兩岸四地大學評比」，本校與去年一樣，名列第三，北京清華、台大分列第一、二名；清華雖次於北京清大、台大，但是受限於規模以及資源投入，如將此兩項因素納入考慮，則清華是「華人首學」，並非過譽，這點是「清華人」可以引以為榮的；但由於近年來政府財政困難，對國立大學支援力道有所不足，譬如說，清華大學學生人均經費為哈佛大學的十二分之一，北京清華的三分之一，長此以往，清華大學很難更上層樓，甚至維持現在的競爭力，因此決定展開籌募「永續基金」，所募得母金持續穩健投資，投資利得提供清華永續發展：

1. 遴聘頂尖師資，提升研究及國際競爭力，
2. 提供獎助學金，讓清寒學子安心向學，協助清華學生逐夢，
3. 改善教學研究設施，建構優質教育環境。

由於如「永續基金」募款，屬於長期性，而目標較廣泛，不易引起共鳴，故本人決定在卸任校長前，率先捐贈一百萬元，一方面「拋磚引玉，」另一方面，也是對主要募款目標，也就是校友宣示其必要性與急迫性，很高興的這項構想獲得校友們的認同，順利達成第一階段目標五千萬元，因此在今天舉行記者會，希望能借媒體的力量，公告周知，得到不僅是校友，而且包括社會熱心教育人士的回響，讓基金能早日達到能實質協助校務發展的規模。

根據美國大學院校管理人員協會 **National Association of College and University Business Officers (NACUBO)** 統計，2012 年美國大學院校永續基金超過十億美金的有六十八所，其中哈佛大學（304.35 億）、耶魯大學（193.45 億）、史丹福大學（170.36 億）、普林斯頓大學（169.54 億）、麻省理工學院（101.50 億）更超過百億美金，在六十八所大學院校固然有許多私立大學，但州立大學也所在多有，美國高等教育目前獨步全球，當非偶然，與有較充裕與穩定的經費支援有密切關係，清華大學在此時籌募「永續基金」有其必要性與急迫性。

「永續基金」的遠程目標是一百億元，如此每年至少可挹注學校四、五億元，產生實質的效果，現今募得的五千萬元與一百億元目標相較，固屬杯水車薪，但凡事總要有個起頭，而從近年來李偉德校友捐贈一億五千萬元興建「綠能館」，同時蔡宏亮校友捐贈羅丹「沉思者」大型銅雕，李義發校友對學校各項捐贈以及楊儒賓、方聖平教授夫婦捐贈珍稀文物，均各價值上億，連同企業界與社會人士的慷慨捐贈，四年間，對清華大學共有超過十四億元的捐贈，未來必有更多「清華人」與「有緣人」動念，加入「永續基金」貴人行列，達成一百億元目標也未必是「不可能的任務」，尚須大家共同努力。

最後要一提的是，「清華永續基金」的籌募，對學校未來發展極為重要，為感謝捐贈的貴人，將在「清華名人堂」入口外牆，將捐款芳名錄勒石紀念，凡捐款永續基金達百萬元即可名列其上，而此捐款金額可累積，以符永續之意