

學人宿舍動土典禮致詞

歡迎大家在風和日麗，喜氣洋洋的大日子來參加學人宿舍動土典禮。清華在新竹建校開始，就很重視教師的居住問題，這由第一批建築就包括學人宿舍可以看出。這第一批建築也就是名建築師王大閔先生所設計建造的東院 1-10 號宿舍。在梅貽琦校長日記中，多有記載。清華教師自建校伊始迄今人均表現在台灣一直最為優異，追溯原因，與早期能夠充分提供教師職務宿舍有重要關係，一方面利於延攬優秀師資，一方面讓住校教師得以「安身立命」、「安居樂業」，以校為家。

我在 1977 年自美返國任教後，很幸運的立即分配到宿舍，從此開始約二十年的早上七點到辦公室，晚上十一點回宿舍的 7-11 生活，這種教授報到能立即分配到宿舍的情況，不久後即因新到教師人數激增，而無以為繼，到 1983 年，我擔任材料系系主任時，新到教師已需要靠抽籤才可能分到宿舍，以後情況一直未見改善，倒是值得一提的是，某次我代尚未報到的兩位教師抽籤，手氣極佳，雙雙中籤，由於其中一位教師最近已退休，而搬離宿舍，堪稱陳年往事。

住在校園中的宿舍，有地利之便，省卻很多通車的麻煩與時間，而辦公室與宿舍界線不清的結果，教師在教學研究上所花費的心力、與同事與學生接觸的時間大增，自然表現相對優異，同時可即便享用清華優美的環境，完善的運動與圖書館設施，運動休閒兩宜，提升生活品質，有益身心，另一方面，不同專長教師成為近鄰，居家生活多所接觸，也有助「文文學科」、「社會科學」與「自然科學」，所謂「三個文化」學者間之相互了解，再加上親屬間來往、第二代子弟共同成長之誼，對凝聚學校整體向心力以及團結氛圍有顯著的加持作用。再著，在台灣房價不斷高漲之際，如果新進教師能夠在初期不需為居住問題煩惱，當然有助於學校延攬國內外專業學人及教師。

基於以上種種原因，本校積極籌劃興建學人宿舍。提供兩房型 55 戶、一房型 24 戶，汽車停車位 81 部；公共設施有管理室兼會客室、書報閱覽室、會議室、儲藏室；戶外設有兒童遊憩區、羽球練習場、景觀水池和草地，可增加學人們互動及交誼。本棟宿舍已於 102 年 6 月中旬動工，由林志成建築師設計，誠蓄工程顧問股份有限公司專案管理，偉邦營造公司、巨人水電工程有限公司承造，總經費 2 億 5,109 萬餘元，本

校以全數自籌貸款興建，預計於 104 年 4 月中旬完工。

最後我要感謝本校總務處、校規室同仁的辛勞，也要謝謝交通大學與工研院的協助。交通大學借用校地做為連絡的通道，並在建築物完工後繼續使用。感謝工研院的配合與協助，讓施工的動線比較順暢；日後施工期間，當竭力讓施工噪音以及其他不便能降到最低，如仍干擾到部分的光明新村的住戶、交通大學與清華大學住宿學生，尚請海涵。

今天典禮之後，明天另有綠能館及清華實驗室動土典禮，後天則有生醫三館動土典禮，再加上六月份動土的育成中心，因此在 104 年 4 月學人宿舍竣工前，在校園中有五大工程同時進行，一方面盛況空前，可喜可賀，另一方面，對校園生活也會有相當的衝擊，這點我要拜託施工與監工單位，特別費心，多溝通協調，共同解決困難，並能掌握工期與進度，如期完工，最後祝施工順利，大家新年快樂。