

## 102 年全校運動會開幕致詞

今天我是抱著歡欣鼓舞的心情來參加全校運動會；今年是清華體育活動大放異彩年，從年初開始，捷報頻傳；首先是年初本校以九比五拿下首屆「台大清華友誼賽」總錦標後，又在大專運動會上以十六金、三銀、九銅（田徑5金2銀1銅、游泳5金1銀3銅、桌球4金3銅、網球2金1銅、體操1銅），勇奪一般組（無體育系所院校）冠軍，戰果輝煌，再加上在大專聯賽一般組得到冠軍的棒球與足球隊，創新竹清華校史上最佳戰績，成為名符其實的體育大校，這些輝煌戰果都有賴教師、教練與同學的勤練苦練，發揮校訓「自強不息」精神，運用智慧、將士用命，可謂「實至名歸」，可喜可賀。

各位剛才入場時，一定都注意到運動場後方醒目的大型標語，「百歲清華風雲，躍動百年榮耀」，第一、二次參加全校運動會的同學也許不知道，這是兩年前清華慶祝百周年時「百歲清華運動會」，推出的標語，強調「百歲清華，百年榮耀」，在中文裡，「百歲清華」用上十年應沒有問題，體育室將其保存至今，作最佳的運用，是智慧的呈現，值得大家鼓勵。

上星期四，也就是六天前，本校頒予張懋中校友名譽博士學位典禮；張懋中院士是新竹清華第十三位榮膺中央研究院院士校友，但在十三位院士校友中，以前僅有獲得諾貝爾獎的李遠哲院士獲頒名譽博士，因此頒贈張院士名譽博士學位具特別意義，主要是彰顯張院士是本土「一條鞭」培育，而在美國學術界與產業界大放異彩的人才，是極少數獲得台灣本土博士學位得在美國著名大學任教，並擔任講座以及規模龐大學系主管的傑出學者。張院士在致詞時也提到「世界大學排名」評比，較廣為大家接受的指標是legacy，翻成中文有傳承之意，也就是大學培育的博士是否能到其他名校任教，這讓我想到幾位可能人選，其中很突出的一位是當年清華運動健將；近年來許多研究，很具體的顯示，並且是腦神經學界的普遍共識，運動有助於大腦開發，運動改造大腦，促成IQ和EQ大進步，運動會使人心情愉快，且增進學習效果。

在學術表現上，清華居於執牛耳的地位，教師及學生兢兢業業從事研究，多有斬獲，得獎無數爭光不少。而清華自創校之始，校園運動風氣鼎盛，已成優異特色，代表隊成績更是蒸蒸日上，清華人「文武雙

全」，人才輩出；或許反過來說，正因為清華人皆愛運動，才能在各方面表現愈益傑出。重視體育傳統的清華，受惠於運動的效益著實不小。

在運動場上，大家自然全力求勝，但要以健康的心態，運動家的精神，「勝者不驕，敗者不餒」，而在人生道路上，求取成功，也有不二法門，重要的是心態；有一則企業所登廣告說，「我們不教員工有禮貌」，當然讓人覺得很奇怪，但下一句「我們雇用有禮貌的人」卻道出其中深義，在社會分工中，學校負責教育，甚至改變人的思維與行為，企業要用好的人才需要去發掘，而不是去改變，找積極主動的人，而非去激勵他們，所以希望大家在學校能把握學習的機會，養成良好習慣，增強知識能力；有道是「學歷是銅牌，能力是銀牌，態度是金牌，思維是王牌」，學歷可用於一時，長久的考驗在能力，與人為善，廣建人脈，是更上層樓的關鍵，持續創新思維才是永續經營的王道，願與大家共勉之。