

亞洲政策中心開幕致詞

歡迎大家來參加「亞洲政策中心」開幕典禮，清華自七月中開辦「亞洲政策中心」，匆匆已過了四個月，今天是趁「亞洲政策中心」空間裝潢完工之際，舉辦開幕典禮，在此恭喜中心同仁正式擁有自己的家，同時中心下月將舉辦的研討會，是中心成立第一次辦理的較大型活動，也象徵「亞洲政策中心」運作漸上軌道，可喜可賀。

「亞洲政策中心」的開辦與清華能延攬司徒文博士來擔任首任主任有直接關係；學校發展的優先順序，有時要審度時勢，發揮最大的效能，中華民國建國一百年來，第一次有美國籍大使級外交官決定長居台灣，而他又富有豐富的外交官經驗、擁有英國文學博士學位、珍視清華與美國外交與政經特殊關係，可謂「天作之合」，也促成了「亞洲政策中心」成立。清華的目標是「華人首學，世界頂尖」，對「亞洲政策中心」自然有相應的期望，而盼望在司徒文博士領導下落實。

在學術機構，最重要的是要有充分的自由，表達自己的看法，清華並不期待司徒文博士與其他同仁對各種議題有同樣看法；今年諾貝爾獎自然科學項下八位得主，有六位屬猶太裔。猶太裔科學家在自然科學界大放異彩並非新鮮事，但為何全球兩千五百萬猶太裔人，僅占全世界不到千分之四人口，能獨獲超過百分之二十五諾貝爾獎？很多人認為與其善於思辯（critical and independent thinking）傳統有關，不僅好學深思，而且不畏辯正；在討論中，需有人扮演「魔鬼辯護師」的角色，也就是如果人人都認為某人是妖魔，或某事萬萬要不得，一定要有人從各種可能的角色為他辯護，才不至落入「從眾附合」

（Conformity）的陷阱；如最近很賣座的「末日之戰」（World War Z）中，以色列耶路撒冷城所以能夠支撐到最後一步，照情報主管（Mossad chief Jurgen Warmbrunn）的說法，是因為以色列養成的十個人中，如已有九人認同一件事，第十人一定要極力反對，因而在世界各地傳來隱晦不明的「活死人瘟疫」（Zombie Epidemic）時，才得以斷然在耶路撒冷城四週樹立高牆，阻隔「活死人瘟疫」入侵，頗能道出猶太傳統鼓勵「另類思考」特色。清華鼓勵大家有不同思維，集思廣益，挑戰「預設立場」，擦撞出有開創性、建設性研究成果。另一方面，在「亞洲政策中心」，主管因有代表性，而「政策」與「政治」不容易拿捏，避免參加公開的政治活動而模糊政策焦點應是上策。

自本學期開學後，司徒文博士已給了三次演講，因時程關係，我僅能參加第二場演講，「亞洲崛起，美國衰落了嗎？」(As Asia Rises, Is American in Decline?) 這是司徒文博士在三年前，主講「以矛攻盾的美國」(The Paradox of America)，去年演講「數位時代外交之潛力與問題」(Digital Age Diplomacy: Potential and Problems)，我第三次聽司徒文博士演講，很能感受他準備充份，清晰與真誠表達他的看法的特色，這也是司徒文博士在清華可貴的地方之一，大家沒有必要有同樣的看法，但能聽到理性的「異見」，而有檢視、思索、辯正的機會，同時我也邀請大家來參加明天司徒文博士的演講：「國家安全與台灣的未來」(National Security and Taiwan's Future)，也是他本學期第四場演講，「國家安全」與「台灣的未來」是大家高度關心，但也非常複雜而困難的問題，我們聽過很多官方說法，但一位前美國外交官與清華研究中心主任的觀點如何？相信大家都會同感興趣的。

最後我要感謝多位校友的支持提供「亞洲政策中心」與「葉公超講座」初期的經費，相信「亞洲政策中心」必能不負期望，在清華校史上增添華美的篇章。