

102 年退休人員餐會致詞

很高興再度參加退休人員餐會，學校在過去一年雖不能說事事「一帆風順」，但大體上可謂在「穩定中進步」，最值得向大家報告的是：

一是本校甫於8月30日獲頒本年度行政院國家品質獎，是機關團體組唯一獲獎單位，也是第一所榮獲此殊榮的國立大學！二是最近「上海交大兩岸四地大學排名」公布2012年排名，本校排名第三，較2011年進步一名。根據這項調查，北京清華、台大分列第一、二名；清華雖次於北京清大、台大，但是受限於規模以及資源投入，如將此兩項因素納入考慮，則清華是名符其實的「華人首學」。三是今年的招生，據指考分析專家告知，今年清華新生指考相對成績，較往年進步很多，這趨勢在今年甄試作業時就普遍感覺到，也就是甄試錄取成績與報到率，雙雙提高，是可喜的現象。四是清華在頂尖標竿期刊發表論文上，表現突出，去年全台以通訊作者份發表於「科學」(Science) 與「自然」(Nature) 期刊論文共七篇，本校即有四篇，占一半以上，超過「天下兩分，清華居半」的說法；今年到現在為止，清華已有四篇論文在 Science 期刊發表，也就是說本校在約一年半時間已在 Science 與 Nature 期刊發表論文八篇，成果斐然。五是今年清華體育代表隊在大專運動會上大放異采，勇奪一般組（無體育系所院校）冠軍，戰果輝煌，再加上在大專聯賽一般組得到冠軍的棒球與足球隊，創新竹清華校史上最佳戰績，由這些例子，可略見清華學子能文能武，潛力無窮。六是去年底與今年初由校友捐贈全部經費一億七千萬元興建的體育館以及學習資源中心旺宏館分別完工啟用，目前有「育成中心」、「清華實驗室」、「綠色低碳能源教學研究大樓」、「學人宿舍」以及「生醫三館」五大建築施工興建中；最後要預告的是「清華名人堂」將於十二月十九日揭幕啟用，當天楊振寧與李遠哲校友都會親臨參加。

由於我也會在不久後退休，所以在今天場合可以不避諱說「老」，最近美國紐約時報有兩位專欄作家 David Brooks 與 Gail Collins 有「如何變老」？(How to be old?) 的對話，從退休規劃說起，首先退休是個錯誤的觀念，是工業時代裡文化錯置的遺物，根據年屆八十歲的醫生兼作家 Oliver Sacks 描述，老年是自由生活時代，他提倡穿著靴子往生，諾貝爾獎得主 Francis Crick 在得知他的大腸癌復發

後，僅停頓了一分鐘，又去處理眼前的事，後來他解釋他的達觀說：「任何生命必有結束的一天」，而他一直從事創意工作直到八十八歲逝世才停止。另一個例子是大提琴家 Pablo Casals 到 93 歲時還每天練琴三小時，他認為人生要如樂曲中音調漸次加強 (Crescendo)，而不是逐漸微弱 (Diminuendo)；還有一種可能是在老年時更為慷慨，從事各種志工服務，對未來世代有所回饋，這些都是非常正面的人生觀。很值得參考效法。

最後祝大家身體健康，萬事如意！