

清華學堂結業式致詞

百年清華源起「清華學堂」，多年來戮力教學、作育學子，培養眾多產官學界領袖。當前全球的經濟局勢對企業經營是一個挑戰的年代，而做好企業管理在這個階段益形重要。今年暑期本校重新賦予「清華學堂」全新意義，秉持辦學「自強不息，厚德載物」宗旨，以跨領域、跨產業的思維，邀集清華傑出校友、榮譽博士等配合清華名師擔任課程講師，整合各方的觀點與資源，從趨勢、創新、市場、生技、產業、創業、法律、科技、人才、財務、品質、策略各面相切入，建立首屈一指的平台，持續提供高階經理人專業的終身學習及人脈加乘的資源，傳承清華精神給下世代之經理人。

2013「清華學堂^{II}」於7月28日開始展開，到今天結業，第一屆50位背景多元學員，在12堂課程中，透過業師長久累積的經驗傳承及教授深入淺出的講解，透過演講與對談傳授跨領域實務經驗，積蓄更多的能力，逆境突圍攀登事業高峰。業師們毫不藏私的將獨門之秘「傾囊相授」，可媲美漢代集經學之大成學者鄭玄將其春秋注盡與另一學者服子慎，遂為服氏注。這典故出自「世說新語」文學篇一則故事：「鄭玄欲注春秋傳，尚未成，時行與服子慎遇，宿客舍。先未相識，服在外車上與人說己注傳意，玄聽之良久，多與己同。玄就車與語曰：「吾久欲注，尚未了。聽君向言，多與我同，今當盡以所注與君。」遂為服氏注。」乃成「傾囊相授」美談；另一方面，學員因多是產業界的資深工作者，課程也相應增加互動與討論時間的比重，並藉由思辨與交流思維的方式，讓學員獲得更多學習成果。而學員也透過事前的小組討論，讓課堂中的雙向交流更為熱絡。在我親身參與的課程中，看到許多學員提出很有深度的問題，也得到講師們縝密詳實的回應，擦撞出不少智慧火花，獲益匪淺。

有人將學校與產業界的步調比較以「山中方一日，世上已一年」形容，學校蓋建築，日程以年計，不像企業界蓋工廠以月計，畢竟「十年樹木，百年樹人，」但在「清華學堂」修業期間，也有幾件對清華重要的事件發生，一是八月初公佈的指考成績，據指考分析專家告知，今年清華新生指考相對成績，較往年進步很多，而電機系也順利的進入第二類組前八志願；另一是本校於八月30日獲頒本年度行政院國家品質獎，是機關團體組唯一獲獎單位，也是第一家榮獲此一殊榮的國

立大學！這顯示本校除學術聲譽傲人外，在經營管理方面，也受到相當的肯定；同時最近公布的「上海交大兩岸四地大學排名」2012年排名，本校排名第三，較2011年進步一名。根據這項調查，北京清華、台大分列第一、二名，第四至十名分為香港科大、香港中文大學、香港大學、北京大學、新竹交通大學、浙江大學、復旦大學；清華雖次於北京清大、台大，但是受限於規模以及資源投入，如將此兩項因素納入考慮，則清華是名符其實的「華人首學」。這些都是相當正面的消息，相信大家一定「與有榮焉。」

另外我也要向大家預告的下週將發生的大事，就是清華將於下週日，在美國矽谷舉辦招生說明會，這是國內大學的創舉；清華以由美國退還多索庚款設立的背景以及身為「華人首學」的地位，認為是一個幫助台灣與清華國際化「利人利己」的方案；也很感謝與高興，當初提出構想的69級核工系李偉德校友個人捐贈十名全額獎學金做為配套措施；李偉德校友即是我在「清華一百問」中提到清華校史上校友獨力捐贈母校最大金額一億五千萬元的傑出校友，其公子從美返台而現就讀本校化工系二年級，是清華在美招生的最佳廣告。

本年「清華學堂ⁿ」是首次創舉，感謝以企業界高階主管為主體的學員積極參與，據了解，學員們來自傳產與高科技產業約各居一半，有遠自高雄、宜蘭遠道而來，開講期間，許多學員保持全勤的記錄，難能可貴；希望絕大多數的學員們都會覺得「不虛此行」；前天晚上我到「新竹縣藝文中心」觀賞本校一位深度視障的莊靜潔同學參與由「身障者聯盟」演出的音樂會，巧遇本學堂學員，他很親切的跟我打招呼與寒暄，代表一種新的連結，我也深切盼望各位學員都會珍視與清華建立的永久連結，而成為名符其實的大清華家庭一份子。