

102 年度第二次榮退惜別茶會致詞

上星期五參加國家理論科學研究中心晚宴，歡迎 College de France 的 Jean-Pierre Serre 教授；Serre 教授是現今世界上唯一榮獲數學界三項最高榮譽的大師，現年 87 歲，這星期將在理論科學研究中心做三場各兩小時的學術演講，所以今天參加最多是 65 歲屆齡同仁退休茶會，對適當退休年齡與時刻問題，感觸良多。

今天是本年度第二次榮退及惜別茶會；今天榮退的同仁，是帶著榮譽退休的；清華前校長羅家倫先生在「新人生觀」「談榮譽與愛榮譽」一文中，談到榮譽與名譽的不同；名譽是外界的稱許，榮譽則是內部所發出的光榮再加名譽相合而成，所以榮譽具有內心的價值，較名譽還要可貴；榮譽是人格最光榮的完成，西洋雖有名譽為第二生命的話，但榮譽卻簡直是第一生命，或是第一生命的一部分；所以我除了要感謝大家對清華多年的服務，也要恭喜大家榮退。

上月中旬，我到法國最知名的酒鄉波爾多（Bordeaux）的美麗莊園 Relais de Margaux 出席清華大學接受國科會委託主辦「第六屆台法前鋒科學論壇」（6th France-Taiwan Frontiers of Science Symposium）；我曾於致詞時提到幾位與曾到清華訪問的諾貝爾物理獎得主 Dr. Claude Cohen-Tannoudji 有關的其他諾貝爾物理獎得主，其中 1964 年諾貝爾物理獎得主 Charles Townes 現年 98 歲，兩度得諾貝爾化學獎的 Frederick Sanger 現年 95 歲，是研究結果顯示大學教師因成就感大以致心情愉悅而長壽的具體見證。

根據內政部公布最新統計顯示，台灣人口老化持續創新高。截至 2012 年底，台灣 65 歲以上老人所占比率達 11.2%，老化指數（65 歲以上人口占 0-14 歲人口）更高達 76%！而隨著醫學科技的進步，「人生百年」的長壽時代就在眼前，今天退休的同仁，年紀最大的不過六十五歲，加上長年在清華工作的「身心健康紅利」，未來至少有二十年的健朗生活，是可以期待的，相信大家對退休生活都早有規劃，也祝大家「心想事成」；另一方面，我注意到幾位標竿人物的退休生活，頗有意義，趁此機會提出來給大家參考；

第一位是台灣科技界教父級的施振榮先生，他在六十歲時帶著感恩的心，從一手創辦的宏碁集團退休；他認為從工作崗位退休，不代表自社會退休，人是為創造社會價值而存在，把別人放在眼裡，更能看到自己的價值，只要還有能力，就應該做出貢獻，創造快樂，人生的意義，在於你的貢獻對別人所創造的價值；他認為走在前頭的人，應該分享已知或已走過確認是不可行的事，讓後進者可以在前人的基礎

上，去解決新發生的問題，從經驗中不斷學習，社會整體才能持續進步，因此他成為快樂分享家，關切的議題也更廣泛，花時間公開演講、定期發表文章與出書，真實掌握分分秒秒及每個機會，將人生經驗不吝與青年、社會、企業及政府分享，透過團隊實踐與智慧，創造更多正面價值。

第二位是唐宋八大家中宋朝六家之領袖歐陽修；按照宋朝官制，以七十歲為退休年齡，提早退休要拿月退金必須皇帝恩准；唐宋八大家中宋朝六家之領袖歐陽修在六十一歲開始二十幾次申請退休（致仕），「乞其身於朝者三年矣」，「夫士少而仕，老而休，蓋有不待七十者矣。吾素慕之，宜去一也。吾嘗用於時矣，而訖無稱焉，宜去二也。壯猶如此，今既老且病矣，乃以難彊之筋骸，貪過分之榮祿，是將違其素志而自食其言，宜去三也」，因宋神宗令有考量，官反越做越大，最後才獲成功；晚年自號六一居士。他在自己寫的《六一居士傳》中，解釋六一的由來，他說：「吾家藏書一萬卷，集錄三代以來金石遺文一千卷，有琴一張，有棋一局，而常置酒一壺，以吾一老翁，老於此五物之間，是豈不為六一乎？」，其樂也融融。

第三位是活到九十六歲的管理學大師杜拉克（Peter Drucker，1909-2005），有「十年律」之說，他主張一個人精心研究某一項主題，十年功夫便可以，他在七十歲時出了一本研究日本繪畫的專業書籍「筆鋒之樂曲：三世收藏的日本畫作」（Song of the Brush: Japanese Painting from Sanso Collection），並且還在他教管理的大學開起賞析日本繪畫的課程，之後的20年裡他居然還出版了超過20本書籍。

第四位是活到九十二歲的哈佛大學前校長艾略特（Charles William Eliot，1834-1926），艾略特擔任哈佛大學校長長達四十年，於1909年七十五歲時自校長任內退休，由於他曾在演說中說過「如果一個人每天能花十五分鐘閱讀可以裝在五尺高書櫃中的經典著作，可獲得博雅教育的精髓」，受邀與英語系教授 William A. Neilson 合作選書、導讀，推出「哈佛選經典著作」（Harvard Classics），共五十一冊，每一冊約400-450頁，精選經典著作之全部或完整段落（so far as possible, entire works or complete segments of the world's written legacies），以後再接再厲，於1917年與 William A. Neilson 合作推出二十冊「哈佛選經典小說」（Harvard Classics Shelf of Fiction）。值得一提的是，我在美國當研究生時，曾以美金80元買了一套「哈佛選經典著作」，後來在美兩度搬遷終至散失，扼腕不已；所幸該選集因已出版一百多年，不在智財權保護範圍，所

以全集已為「古騰堡計畫」(Gutenberg Project)收錄，可免費在網路上甚至下載閱讀。

日本的精神科權威名醫保坂隆，曾以輕鬆的寫法、貼近讀者的口吻，著有「最無憂的老後」，提出 76 個快樂生活提案，讓你「老了更快樂」！其中幾項如：包括「不要到了現在才想盡辦法『硬要增加資產』」，「要有靜態和動態的興趣，如果興趣「只有一個」，風險太大」，「雖然被需要是值得開心的事，但是千萬不可以演變成『為家庭犧牲』」，「如果只是靠『節省』而結束了一生，人生也太過悲涼了」，是我覺得很有道理的提案，特別提出與大家分享。