

## 奕園晚宴致詞-沈君山校長與清華

歡迎大家來參加今天的晚宴；今天的晚宴是為感謝參加「奕園」活動的貴賓，尤其是許多對建設「奕園」有重大貢獻的人士，略表敬意與謝意。

今天一天的聚會是為了沈君山校長與他最愛的圍棋與清華以及公共藝術；沈校長不省人事前，最喜歡聽英文歌 Que Sera Sera (Whatever Will Be, Will Be)，今天大家去看望沈校長後，他的好友紀政董事長曾在他耳邊用中英文各唱一遍，聽到歌中主要箴言 The future is not ours to see，未來不是我們能夠預見的，真感世事多變化，世事難預料，在「奕園」揭幕的今天，想到沈校長的往時今日，不勝唏噓。

沈校長與清華結緣是在 1956 年，曾是清華四個正式員工之一，赴美深造學成後在美國大學任教，曾屢次以客座學人身份歸國講學，1973 年接受曾同在美國普渡大學任教的，時任清華大學校長的徐賢修先生邀請，返國在清華大學擔任「理學院」第一任院長；由於沈前校長有很高的人文素養，並有豐沛的人脈，受託規劃「人文社會學院」，而促成該院於 1984 年成立，以後以同樣方式促成「生命科學院」與「科技管理學院」分別於 1992 年與 2000 年成立，而在校長任內，「電機資訊學院」經教育部核准設立，可謂一手協助清華成立五個學院，1994-1997 年擔任本校第一任「遴選校長」，任內推動兩岸清華交流、設立共同教育委員會、開辦中等學校教育學程、參與東亞研究型大學協會設立、成功爭取國家理論科學研究中心在本校設立，功在清華。

沈校長對清華的通識教育卓有貢獻，主編的「人文概論」與「社會學概論」邀請很多名家共同撰寫，清華及全台灣的學子都深受其益；在通識中心成立二十周年慶時，有人放投影片讓大家看沈校長當年的英姿，事實上我當年在台灣大學物理系受教於他時，他本人比那張照片顯得更英俊瀟灑；緣起我於 1967 年大四上學期時。曾修過他教的「天文物理」的課，所以有師生之誼，當年沈校長是留美學人身份，返國講學，一襲剪裁合身西裝配以修長身材，手拿 007 皮箱，十足翩翩公子形象，再加上學問淵博，上課旁徵博引，不僅因其在美國名校教書，又精通橋棋兼為運動場上風雲人物，是學生的偶像；1977 年我初到清華時，沈校長正在理學院院長任內，多了一分雍容穩重；遺憾的是當

時有一位狂人教授，每在公眾場合，口出調言，作人身攻擊，並不見沈校長直接反擊；另據沈校長在散文集「浮生後記」中「成長、回國與清華」一文中敘說「生性溫和，開明更是自他公認」，擔任校長時，碰到一位物理系學生「不守校園倫理的準則，行為不只是不通人情，也是價值認知混淆，甚至走上相反歧途」，使其深深反思，又因希望「維持當院長時的民主風格，博採眾議而後定策，真正的在校務會議大議而特議，結果是博採眾議，卻無法定策」，深以為憾；以清華樹的問題為例，「愛樹是很好理念，但在校園民主化後，從不許『亂』砍樹到不許砍樹到『亂』不許砍樹，實在過分」，許多時候沈校長的經驗正如孟子中說：「故君子可欺以其方」；他在有所領悟後，認為「在學校當然非民主領導不可，但領導者必須有他的主見，有他的決心，還要有技巧，要耐心說服，必要時更要耍些手腕，民主是偷懶不得的」，言之鑿鑿，頗具智慧，恐亦是「才子兼君子」的無奈。

沈校長在文末自言：「退休中風之後，安居校園，湖山環繞，群樹相伴，非常愉快，清華與我，相扶相依，半個世紀，總結一句：『兩不相負』。三十年前，一個深秋的夜晚，一樽紅酒後的決定，一點也沒錯」。其雍容大度，深愛清華，感人至深，希望此次在大家努力下建設「奕園」，完成沈校長心願，能真正達到他所謂的「清華與我，『兩不相負』」。