

科學園區首任局長何宜慈先生紀念會致詞

清華大學 陳力俊 校長

民國 102 年 4 月 12 日

首先歡迎大家來參加何宜慈先生逝世十周年紀念會；何宜慈先生是科學園區首任局長，在之前的民國 68 年春天，何先生獲聘為國科會副主委兼科學工業園區籌備處主任，管理局成立後為首任局長，並兼園區指導委員會召集人，至 73 年卸任，73 年 至 79 年間擔任資策會執行長，在滿 70 歲的那年屆齡退休。

何先生在管理局局長任內，致力園區基礎建設，促進台灣科技產業生根，帶動整體科技發展，居功厥偉；而科學園區成立於民國 69 年 12 月，從醞釀、籌備到設立，都是在清華大學徐賢修前校長擔任國科會主委任內（民國 62-70 年），也是今天清華大學有榮幸主辦今天紀念會主要原因之一；另一淵源來自何先生是廈門大學畢業生，曾直接受業於廈大第一任校長薩本棟先生，而薩先生原是清華教授，讓人驚歎的是同時期廈大五十一位教授中有四十七位是清華人。

當年在不同場合曾多次與何先生會面，也有機會閒聊幾句，但未有緣深入請益；但從何先生在資策會部屬程嘉君先生所引述的幾句話，可知何先生充滿睿智；其一是「挫折是工作的一部份，也是生活的一部分（Frustration is part of our job, and also part of our life），公司給我們的薪水，其中有一部份就是補償這些挫折的」，「要有工作熱情（eager to work）、要熱切地學習（eager to learn）、並且要有企圖心成就事業（eager to achieve）！工作則要講究方法，努力工作（work hard）是一件事，更要有方法、有效率的工作（work smart），最重要的是要工作精敏周到（work sharp）！」讓人印象非常深刻，「斯人已逝，典型在昔」，是為憾事，但何先生謙謙君子與「穩妥掌舵」形象一直深繫記憶中，令人懷念。

由於設立科學園區現今被視為台灣科技產業得以蓬勃發展的成功政策，近年來屢有誰是最大推手與功臣之議！兩年前一次「科技顧問會議」議題討論會議，結論中有「探討科學園區未來與產業聚落週邊生

態、產業環境之結合，亦可適時彰顯李國鼎先生早年推動園區之貢獻」，顯示有相當多人認為在65年5月時任財政部長，不久後調任政務委員的李國鼎先生對推動園區的設立有重大貢獻；由於李國鼎先生對台灣經濟發展確有重大貢獻，並有「科技教父」之譽，他在設立科學園區的過程中扮演舉足輕重角色，似為「想當然耳」！但從當時親自參與科學園區設立的人士了解以及相關文件看來，李國鼎先生在科學園區籌劃過程中，其名字除於65年5月26日由經濟部孫運璿部長與徐賢修主委主持的「新竹科學與工業研究園區」規劃籌備會議應邀但未出席，以後重要首長會議再也不曾出現，當次會議認為園區可命名為「科學工業園區」，隨即於8月正式納入「六年經建計畫」。同時「行政院經濟建設委員會」在67年1月24日委員會作成結論，大意为「（蔣經國）院長已有指示，指定國科會為推動科學園區為主辦單位，經濟、教育兩部為協辦單位」，令經濟部於同年3月3日通知行政院主計處，其68年度相關經費，請改列國科會年度預算內，國科會為科學園區主辦單位到此完全確立；另一方面，69年12月15日科學園區正式成立典禮中，由蔣經國總統親臨主持園區開幕；再者，孫運璿資政於「園區二十周年」專刊「欣見園區二十年有成」一文中，敘述在經濟部長及行政院長任內，擘劃創設新竹科學工業園區，奠定台灣高科技產業基礎，其中特別感謝三位實際創辦園區的功臣，包括當時國科會主任委員徐賢修。但也強調是如果沒有蔣故總統經國先生，就沒有科學園區。

另一方面，李國鼎資政在同一專刊「園區二十年憶往」一文中，回憶65年11月行政院成立「應用科技研究發展小組」，由當時的行政院長蔣經國先生指定時任政務委員之李國鼎先生擔任小組召集人；翌年（1977年）初李資政赴美訪問考察，試圖找尋發展台灣高科技產業之途徑，返國後孕育了在新竹設立科學工業園區的構想；獲得當時的國科會主委徐賢修先生贊同，是年三月就在國科會成立「園區規劃小組」；因此李國鼎資政對提出在新竹設立科學工業園區的構想誰屬與國科會所出「二十周年專刊」所云「經國先生深知：台灣經濟的發展勢必要邁入另一個階段。他接受國科會主委徐賢修的建議，要促使台灣工業脫胎換骨，就必須發展現代化的工業能力，而設立「科學工業園區」是最好的方法」，觀點雖不能說完全相左，似乎並不一致，這點有待相關人士研究加以澄清；值得注意的是徐賢修前主委在同一專刊「回憶新竹科學工業園區成立始末」文中，有感謝蔣經國、孫運璿

等先生多人，但未直接提及李資政，僅間接敘述「與各部會及專家學者研商後完成『科學工業園區設置管理條例』及『科學工業園區管理局組織條例』草案，報送行政院核示，經數月未核復，時任行政院長的經國先生得知，頗為激動，立即交辦，第二天，國科會就收到行政院的復文：「一切照所擬進行」，隱約顯示政府內部有阻力；而蔣經國先生於 67 年 5 月 20 日就任總統，68 年 6 月 19 日與 7 月 27 日總統分別公佈「科學工業園區管理局組織條例」及「科學工業園區設置管理條例」，故此二條例自提出到公佈均在李資政擔任行政院政務委員任內；而首任局長何宜慈先生在「筆路藍縷建園區」文中，則說「園區籌設時，國內對科技產業十分陌生，但經國先生、行政院孫運璿院長、李國鼎先生及國科會徐賢修主委均大力支持」，由於當年參與科學園區設立人士尚甚多健在，再加上從耆宿追憶與檔案爬梳，應不難釐清此歷史公案。

另一方面，科學工業園區設立在推手方面容有爭議，在舵手方面則無疑是首任局長何宜慈先生，何先生在「筆路藍縷建園區」中，回憶說「當初所堅持推動的規劃構想，如單一窗口服務、引進創業型公司、政府資金參與先期投資、土地政策、環境景觀規劃等，現在都證明政府決策的正確」，「在管理局人事制度方面，建立「聘用」制度；同時，由於有園區指導委員會的設置，有關跨部會的議題也能很快解決」，「要求同仁建立以『服務』代替『管理』的心態，期許同仁『理直氣和、義正辭婉』」，「籌設了實驗中學，解決回國學人及科技人員子女就學問題」，為園區打好堅實的基礎；而對前景展望，則認為「園區發展至今，應注意人才的培育。以往有很多台灣留學生到美國知名大學學習、任教，或任職美國大企業，這幾年已大量減少；而多數的留美學人回國服務後，如何維持後續高級技術人才的供應，應及早因應」，「園區目前的成就有目共睹，很多產品已達一流水準，未來應加強研究發展，政府應建立制度，鼓勵學生畢業後從事研究工作；同時，多觀察矽谷的產業發展情形及制度的建立，學習其中的優點，這些對提升園區的研究發展會有幫助。對於高科技產業發展趨勢，半導體產業依然前景看好，無線通訊產業及電子商務系統將是下一波明星產業，再下一波則為生物科技產業」均為高瞻遠矚之論，歷久彌新。

今天除感謝各位講員以及與談者外，也要特別感謝「何宜慈基金會」的主動邀請與清華大學一起主辦這深具意義的紀念會，最後祝大家健康快樂。

清華大學陳力俊校長 - [科學園區首任局長何宜慈先生紀念會致詞](http://my.nthu.edu.tw/~secwww/president/speech/Ho_memorial_130412.pdf)
(my.nthu.edu.tw/~secwww/president/speech/Ho_memorial_130412.pdf)