

2012 高等教育國際論壇圓桌論壇致詞

「台灣聯合大學系統」與「哈佛商業評論雜誌」於十二日聯合主辦 2012 高等教育國際論壇，以「大學治理-策略分析與實務探討」為主題，邀請多位國內外大學校長主講，並有兩場圓桌論壇，本人很榮幸有機會主持第一場圓桌論壇。

國內大學在過去三十年數目急劇增加，導致台灣成為大學密度在世界上名列前茅，資源高度稀釋，而近年來政府財政困窘，例如今年教育部編列支持一百六十二所大學高教總經費八百四十六億元，大部份學校均感捉襟見肘；與之相較，哈佛大學一校，二零一零年經費即達一千一百億元；以政府財政在可見未來難以實質改善情況下，我國高等教育在經費供給面令人擔憂。

另一方面，台灣高等教育面臨少子化衍生招生困難、學用落差及就業、博士班招生及出路、公私立大學學費是否應自由化等問題挑戰，而這些問題因為學校性質與領域不同，常有很大的差異，例如頂尖大學沒有大學部招生不足問題，理工科畢業生為業者爭相延攬；各大學博士班招生因部份大學某些領域畢業生就業困難，社會瀰漫攻讀博士班不是好的生涯規劃觀感，以至連博士就業情況良好的頂尖大學理工科博士班招生也受到衝擊，五年下來，博士班入學人數幾乎腰斬；台灣近年來大批專科學校「升格」為獨立學院，二零零零年以後獨立學院又大批「升格」為大學，目前很多大學是當年的專科；一方面專科技職教育幾乎消失，一方面導致大學數目暴增，而水準並未相對提升，再加上少子化的衝擊，進入大學門檻大降，而國人重視學位的觀念根深柢固，因而許多尚未「準備好」的大學招收到程度不足或缺乏企圖心的學生，畢業後常缺乏基本就業能力，眼高手低，很難得到雇主青睞，超高失業率就隨之而來，因此有上大

學交了學費卻無法改進就業機會，屬一種浪費，學費應該不升反降之說，但對頂尖大學理工科畢業生顯不適用；各種常見議題，如以「一竿子打翻一船人」評論常導致失焦；目前以一套辦法，適用所有學校，顯有不及，不同問題，要有不同的解決方法，所以將大學分類治理，為當務之急。近年來成立的幾個大學系統，是正確的方向，但大學系統迄今未具法人地位，尚無法充分發揮。

自國外與會的有新加坡大學陳祝全校長、香港城市大學郭位校長、韓國首爾大學前學術評議會主席朴杉沃（Sam Ock Park）教授，法國人文與科學大學 Jean Louis Bougeret 副校長；這四所大學近年都進入自主化的階段，在國際上建立起卓越品牌，氣勢如虹，因此自主鬆綁可能是一個值得嘗試的途徑，各大學得以在會計、人事制度鬆綁以及配套下，就特色發揮；目前教育部已指定兩所學校試辦，其他各校亦宜早日規劃，或以單校，或以聯盟方式，積極跟進，把握我國高教更上層樓契機。

本圓桌論壇與談人依座位順序包括「台灣聯合大學系統」曾志朗總校長、新加坡大學陳祝全校長、香港城市大學郭位校長、金門大學李金振校長、成功大學顏鴻森副校長，在這裡特別要提出金門大學與成功大學正是教育部指定試辦自主治理大學，相信一定有寶貴經驗與大家分享。