

## 與1111人力銀行合作設立「清華職涯發展專區」簽約致詞

今天很高興出席國立清華大學與 1111 人力銀行合作，打造「清華職涯發展專區」典禮。大學教育不能與職業訓練所劃上等號，但畢業生必須要有謀生的技能；英文裏有一個片語 making a living，意指謀生，與這相對應的是 make a life，即讓生命有意義，大學教育要讓學生活出精彩人生，但首先要有一份良好職業；同時一所大學是否卓越傑出，要看其校友是否在事業上成功，對社會有重大貢獻；畢業生的出路不僅是大學關注的焦點，而且是大學的應盡的義務，才能對學生、家長與社會有所交代；值得欣慰的是在每年的「企業最愛的大學生調查」，清華長期都名列前茅，顯示清華人在企業界是有很好的表現與口碑。

台灣在約二十年前，大幅開放大學以及研究所的設立，注定會看到今天大學畢業生「高學歷低就」、「博士爭取基層工作」等現象；但因學校性質、水準不同，一般報導評論常會「一竿子打翻一船人」，譬如企業界常感嘆「求才不易」，許多畢業生則倍感「求職不易」，似有很嚴重的學用落差，而希望政府拿出辦法；但對清華理工科系畢業生，最常見的反而是企業在搶人，不僅在學校辦理的「校園徵才」會大舉徵才，甚至祭出各種優遇辦法、當場面談與錄取，因此平衡的報導才能導致適當的解決措施，至關緊要。我們要讓在校生的最後一哩職涯永續發展有無限的可能，提供他們優質的學習環境，以及良好的訓練；讓校友們得以人人都適才適所、適得其所。

另一方面，「人求事，事求人」，如果能建立適當媒合平台，將可有效的達到「人得其事，事得其人」，讓個人優點都可以發揮到極致，這間接的也將使國家投注的教育資源發揮極大的效用；清華除提供優質的學習環境，以及良好的訓練；並希望能為畢業生與校友長期職涯發展提供更好的輔導，化被動為主動，決意建置清華校友就業專區，提供求職端及聘用端很清楚的媒合平台，也讓學生及校友的就業機會有多元的選擇性。很幸運的在規劃階段，知道 1111 人力銀行也有類似構想，雙方迅速達成合作共識，打造「清華職涯發展專區」，客製化網頁篩選出適合清華人的工作，提高媒合機會。專頁也提供職場情報、薪資調查、職業測評等服務，提供職涯規劃所需的知識及應有的學習態度，讓清華人提前了解職場生態，贏在起跑點。

在美國大學普遍有常設就業輔導中心（placement center），主要也就是媒合；在我學生時代，中心接受廠商、學生或校友登記，分門別類集成活頁冊，供人翻閱，現在想必已經電子化、網路化，而「清華職涯發展專區」透過網路媒合，涵蓋面、資訊完備性、方便性皆大大增加，而且不受時、地限制；同時不僅可

嘉惠初入職場學子，而且有助於校友因個人生涯發展需要轉換跑道，對在校學生以及校友都是福音，協助體現「我愛清華，清華愛我」構思。

清華校友以向心力強出名，本月 15 日啟用的「校友體育館」就是百餘位校友以眾志成城的方式，共同捐款而成的；而校友彼此互相扶持，分享就業機會更是常事，如今透過網頁平台，與學校互動更為密切，也是另一項重要收穫。希望「清華職涯發展專區」除能確實發揮媒合功能外，也能致力於效果追蹤，卻保個資安全，同時能在互動過程中，促成在開發創新方面的合作。

最後我要感謝 1111 人力銀行與清華大學結盟，預祝雙方合作無間，達到今天主題的「在家靠父母，出外靠校友」境地，真正做到互利雙贏。