

2012 年社團幹部訓練營始業式致詞

很高興參加社團幹部訓練營始業式。訓練營參加人員包括新任社團負責人與幹部。清華大學的教育理念是希望透過充實、豐富與多元的校園生活，使學生未來能活出精彩人生。大學社團活動是學習生活重要的一環；近年來，大學教育由於網路科技的迅速發展，線上學習風潮，來勢汹汹，因而有「大學虛擬化」為大勢所趨的看法。課外活動，包括社團活動是「大學虛擬化課內教學」所無法取代的部份，重要性將更為增加，彌足珍貴。身為社團負責人與幹部，更是任重道遠。

同學們參加社團，依社團性質，可能有不同動機，未來也會有各種體驗，在始業之時我希望能提醒大家下列三點：

一、「行有餘力，則以學文」，這是「論語學而篇」中，孔子說的話；如果我們把「文」當作社團中的學藝、才藝、服務、學生自治等活動，這句話的意思是先把學業顧好，如果還有餘力，再來從事社團活動。

清華大學的教育不鼓勵同學死讀書，作書呆子，這是為什麼清大在國內大學中率先將成績由百分制改為等級制做為給分方式，讓學生不以追求高分為唯一目標，而更願意致力於學習效果的提升。凡事有優先順序 (first thing first) ，學生應用心於課程學習，培養專業能力，一般而言，最少要有班上平均的成績，才能說行有餘力。進了大學，畢

業時學有所成，才算盡了本份。論語中說：「君子務本，本立而道生」也是同樣的道理。

二、「以文會友，以友輔仁」，這是論語顏淵篇中曾子說的話，有很多人認為唸大學時最大的收穫是結交到志同道合、終生不渝的朋友，社團活動有別於個人學習，是團體活動。參加社團活動更是就共同目標結交志同道合朋友的大好機會，如能相互砥礪，共同從學習中成長，友情會更深厚恆久，能在現今與未來「己立立人，己達達人」，不僅深具意義，而且終身受用不盡。

三、「運用之妙，存乎一心」，這是岳飛與他的老師宗澤對話時說的。擔任負責人與幹部一方面是服務社員，與社員一起成長，一方面更有機會發展心智，學習領導、溝通、處理人際關係、提升語言與文字表達能力，表現自己與突顯團體，拓展人脈，增廣視野，服務社會，增強執行能力，但也可能「入寶山而空返」，做志工不代表你已成為好人，有知識並不表示具備素養，興趣、熱誠與用心，都很重要。身為負責人與幹部，如做不到這些，反而「誤人誤己」，不可不慎。

今天訓練營活動目標是希望透過營隊的培訓，培育優質的領導人才，提升領導力、執行力與拓展視野，加強各社團間學習交流，促進社團蓬勃發展，並增進社團與行政單位互動與溝通。「他山之石，可以攻錯」，互相學習是非常可貴的，譬如說名牌製作，將行程表印在名牌

背面，貴賓排座標示於座前而非座後，給參與者不少方便，我自己的理解是本校這兩年才從香港引入，是見微知著的例子；另外學校行政單位對社團活動是站在輔導與協助的立場，良好的互動與溝通，至為重要。

最後祝大家有個充實而豐富的訓練營經驗，滿載而歸。