

元智大學新舊任校長交接典禮致詞

今天我是以多重喜悅的心情，參加元智大學新舊任校長交接典禮。我首先要向元智大學道賀；元智大學自 1989 年建校以來，一直都由優秀校長治校，尤其在非常優秀的彭校長治校七年以後，又請到非常優秀的張校長，累積能量非凡，光明前景可期。

其次我要向卸任的彭校長道賀；清華大學在七年前，以非常不捨的心情，將彭校長出借，當時我也是到元智送親團成員之一；彭校長在清華大學擔任許多重要行政職務，表現亮麗，在青春旺盛之年，以十足活力，積極任事，同時深具創意，尤其難得的是同時有很強的執行力，善於表達與溝通，是任校長的良才，七年後果然不負眾望，載譽而歸，可喜可賀。個人對彭校長的歸建，尤抱欣喜之情，彭校長在清大素為消息靈通人士，經他提點，我也有幸預聞許多秘辛，最近我跟他見面時，發現清華大學有些事他並不清楚，因此現在是返校的最佳時機。

張進福校長約與我同時在 UC Berkeley 求學，返國後迅速的在學術界建立起很高的聲譽，1980 年代末期即受邀出任教育部科技顧問室主任，任內對清華大學提供了很大的幫助，日後又為政府延攬為國科會副主委，出任暨南大學校長，國科會國家型網路通訊計畫主持人，於 2008 年入閣出任主管科技事務的政務委員，歷練豐富，對國內教育與科技發展不僅有深刻的了解與掌握，而且多所建樹。本人在 2008 年到國科會服務，有較多機會向張政委學習，非常佩服他處事明快，而且深

具智慧，能化繁為簡，鞭辟入理，剛才張校長說他會適時出手，我想這一天會很快到來，並且讓大家眼睛一亮。在此要特別一提的是，2009年我曾與張政委分任行政院攬才團正副團長，赴美攬才，在加州矽谷、德州達拉斯市、芝加哥與波士頓有許多攬才與參訪活動，要由團長代表致詞，張政委在各個場合，不論是用中文或英文，都能適切的發言，並且用詞精到，介紹攬才團的目的並宣導六大新興科技，相信所有在場的中外人士一定都印象深刻。

元智大學建校迄今，已有二十三年，除由遠東企業集團強力支持，也有前三位校長優質治校，所謂十年磨一劍，在磨了二十三年後，新校長就任之際，未來的願景是很受國人期待的。剛才徐董事長致詞說，未來充滿不確定性(uncertainties)，但未來也同時有確定的部份。以高等教育來說，在台灣好人做好事，但不一定做對事，在人人能唸大學理念下，大專院校擴充到一百六十餘所，結果間間營養不良；同時據內政部統計，十八歲屆齡入大學人口今年約 32.4 萬人，到 2017 年約 27.4 萬人，2020 與 2026 年約分別僅剩 22.1 與 18.4 萬人，在據教育部「教育統計」現今大專院校在學學生約一百一十萬人（大學日間部約 83.8 萬人，夜間部約 19.5 萬人，專科約 10.1 萬人），可見未來生員短缺的嚴重性。元智大學雖屬公私立大學前段班，未來難免遭遇很大的衝擊，目前理應未雨綢繆。如果依循目前「教育部大學」模式，如

何與前幾名的國立大學競爭？正如張校長致詞時所說，本人以矇矓的眼光來看元智，在兩岸四地大學中，有具宏觀器識與教育理念的遠東企業集團強力支持，最有機會成為大中華地區的加州理工學院(Caltech)，Caltech 教師人數約 300 人，與元智相當，但在世界人均教師表現評比居首，徐董事長致詞說遠東企業集團放眼 13 億人加上台灣 2,300 萬人的市場，如此氣魄，如投入適當資源，採取突破性的做法，有可能打造世界級名校，是我對元智的期望，也是對元智的祝福。