

清齋啟用典禮致詞

很高興參加今天清齋的啟用典禮。清齋是繼九十八年度新建學儒齋使用後，學校最新落成的宿舍。學儒齋當初規劃 996 個床位，清齋則有 993 個床位，為何不乾脆各規劃超過 1000 個床位，以後恐怕會成清華校園的話題之一。

清齋的落成，是本校營繕單位、專案管理單位（PCM）、建築師、營造商以及關心人士共同的成果，是大家努力的印記，我要代表學校向各位致謝。但不容諱言的是，也有許多須要檢討改進之處。清齋的落成啟用，可以「千呼萬喚始出來」形容，同時正如白居易所說「猶抱琵琶半遮面」。消防設施前後經過十幾次才通過，驗收也多有波折。我想部分參與同仁會想，這些情況與以前本校許多建築情況相似，這正是我要提醒而未來必須責成改進之處。在學校，或者一般公家單位，很多人因循成習，但有極大改善空間。舉例而言，最近學校一些小工程，工期竟然長達五十天，而百分之八十的時間，不見有人工作。今天在報上看到，新任內政部長李鴻源表示，為了公共工程品質著想，他在部長任內原則上不鼓勵所屬採最低標，也盡量不用最低標，而用異質最低標或最有利標。事實上，我在國科會擔任副主委時，即在行政院內公共工程委員會召開會議中，得到類似訊息，最近我在校內會議中，也強調在操守無虞下，以後校內重大工程將遵循此原則。另一極須改進之處為驗收不實，導致一些安全問題。我以前在別的場合有提過，美國開國元勳富蘭克林曾說「把事情做好，不是靠信心，而是靠沒信心」，主管如果沒有對負責同仁做審慎考核，而放心賦以重任，而不盡責監督的話，自然問題叢生。這兩點我希望營繕組同仁必須徹底改進，才不負清華師生同仁的期望。

新宿舍的落成，對本校而言當然是可喜可賀的大事。我在台灣大學大一時住學校宿舍，八人一間，作息甚為不便，大二暑期到清華參加救國團辦的科學營，體驗清華學生宿舍，覺得這才是適合大學生學習生活的居處，留下良好印象。另一方面，清華大學校友對學校向心力最強，也與清華自在台建校以來，即有大學部新生一律住校傳統，大家留存共同美好記憶有關。清齋的落成，代表學校以新的思維，新的營造與軟體技術，所完成的最新建設，目前規劃為研究生宿舍，希望未來看到許多傑出校友，在各種場合，談笑述說在清齋度過的豐富、多元、充實的生活。