

各位退休、在職的同仁及眷屬，各位同學：

首先跟大家拜個晚年，祝大家新年行大運，同時也謝謝各位為清華的辛苦付出，讓清華能夠不斷地進步。剛才看到啦啦隊的精采表演，發現裡面沒有一個熟悉的面孔，可謂長江後浪推前浪，一代新人換舊人，藉由他們活潑、精采的演出，相信今年的梅竹賽，我們一定能旗開得勝。

今年是辛卯年，適逢建國百年與清華百歲慶，辛亥革命促成亞洲第一個民主共和國的誕生，清華也在辛亥開始建校。在舊曆的干支曆中，辛代表創新，亥代表跟清華息息相關的核子，也是種子的意思，象徵我們當年是一個創新、孕育高等教育的新星，所以前面百年是辛亥清華，而今年為辛卯年，卯代表冒，冒出頭來，因此未來百年將是辛卯清華，我們在持續創新之餘，更能出人頭地。正如剛才兩位司儀所言，去年泰晤士報世界大學評比，清華位居第107名，是全台名次最高的，而在人數700人以下的大學，我們是全世界第9，由前年的11名進步到第9名，這代表清華有非常好的基礎，在這個優良的基礎上，下面的百年，我們不但期望很快成為華人首學，同時也能及早進入世界頂尖大學之林，冀望在10-20年間而不是要100年才能達到目標。

剛才司儀提到學校的四大願景，事實上，願景是參考學校的發展軌跡，考慮到清華的優勢、特色與潛力而提出，希望做為清華未來努力的目標。在過年一年，我們做了相當多的努力，而且也有初步的成果。清華第一個願景是成為人文薈萃的學術殿堂，很高興看到許多教師有非常傑出的表現，這是承繼清華在台建校以後，一向能延攬全台最優秀師資的傳統，而這個優良傳統，在去年有了豐碩的成果，其中包括中研院院士的選舉，全台灣學界只有兩位當選，本校張石麟教授就占一席，在國科會獎勵諾貝爾級學者的學術攻頂計畫，去年全台灣共核定四件，清華就有兩件，我們要恭喜劉瑞雄教授與陳博現教授。另外，在教育部最崇榮的國家講座獎項，全台灣一共五位，清華占了兩位，我們要恭喜許世壁教授及季昫教授，而學術獎部份，則要恭喜王素蘭教授；國科會傑出研究獎，去年我們有六位獲獎，今年剛公佈有七位，2月1日又有一位加入清華，所以我們今年共有八位得獎，另外，還有許多教授在國內外獲得難度很高的獎項，充份反應出我們優良的師資。

在師資延攬方面，因為名譽博士侯貞雄先生的大力贊助，我們能夠很快的延攬到美國一流大學伊利諾大學，電機系前五大的兩位教授，電資院鄭克勇院長及奈材中心謝光前主任到校任教。另外，本學期我們也聘請到前美國紐約市立大學亞洲研究系的系主任，有名的歷史學者李弘祺教授到本校服務，三月還會有一位國際級人士加入清華，將等下個場合再跟大家報告。清華除積極延攬人才外，為提供教師安居樂業的環境，即將動工興建學人宿舍，希望讓教師能夠安心研究教

學，為學校盡心盡力，並將這個傳統延續下去。

清華的第二個願景，是希望能夠成為培育專業、博雅的人才的搖籃。清華大學的教育理念，是在充實、豐富、多元的校園生活下，培育未來能夠活出精采人生的清華人，而實際上我們在各方面，都看到同學有非常優異的表現。本學年度清大率先將學業成績由百分制改成等第制，是沿襲清華的教育目標，希望學生在專業上達到要求外，能夠利用多餘的時間，從事有意義的活動，多看一些有意義的書，培養德、智、體、群、美，五育兼備的清華學生，這項改革將來對台灣高等教育界，將會有深遠的影響。另外，在清華學院方面，我們目前已拓展約一倍規模，讓有差不多百分之十八的學生，能夠加入住宿學院，這是結合住宿和課程教育的理念，希望從人本出發，先培育成為公民，最後才是專業人才，這也是清華學院的宗旨所在。

清華在學生課外活動各方面都有相當大的進展，以學生社團而言，就有 150 個，非常多彩多姿，我也參加了相當多的活動，這些社團經驗對學生是非常有幫助的，其中有很多是國際性的活動，包括國際志工，他們的足跡遍及迦納、坦尚尼亞、尼泊爾及印尼等地方，除同學在國際觀的拓展、境外生活的體驗有很大的收穫外，也讓全世界瞭解清華同學的善舉。

清華的第三個願景，是成為前瞻科技的研發重鎮。清華的地理位置優良，與科技界與園區的關係密切。現任工研院院長、國家實驗研究院院長、同步輻射中心主任，還有資策會董事長等，都是清華人；而且今年新的五年五百億計畫，學校有六個研究中心通過初審，這也代表我們清華的實力，這六個重點研究領域是基礎科學研究、奈米科技、神經網路體、下世代資訊網路、低碳能源、先進製造與服務管理，雖然複審結果要等三月底才會公布，我們有信心會有很好的成績。另外，學校跟很多高科技公司，共同成立聯合研發中心，也跟北京清華成立兩岸共同實驗室，我們在多方面努力，希冀台灣的科技產業與研發不斷提昇，讓清華成為一股領先的力量。

清華的第四個願景，是要成為社會進步的推動基地。清華的使命，除了培育人才、加強研究外，我們取之於社會，也要用之於社會，對社會進步肩負重任。在社會關懷，觀念的啟發，及引領社會風潮方面，清華做了許許多的努力，在世界重要的議題，如能源、環保，還有地球暖化等，都有相當大的著墨與貢獻。而對於弱勢的關懷，清華一向領先同儕，包括我們首先提出的繁星教育，讓弱勢族群的學生，有機會進入清華，我們也在屏北高中成立小清華，幫助八八水災受災的原住民同學，輔導他們有機會進入理想的大學，其他還有許多深富意義的活動，如參加有關地球暖化的哥本哈根會議，國際志工，還有盲友會等，清華一直持續在做，未來也會繼續加強。

回顧過去一年，因為大家的努力，清華展現出亮眼的成績，未來我們也要不斷追求精進，往「更好」前進，希望能夠跟同仁一起努力！，最後，在辛卯兔年之初，祝福大家：兔飛猛進、鴻兔大展、揚眉兔氣、動如脫兔。