

99 年春節聯歡茶會致詞

各位同仁、各位退休的前輩們：

首先跟大家拜個晚年，新年恭喜，祝大家生龍活虎、虎虎生風。

在年前，本人與學校多位主管到教育部報告五年五百億計畫前四年執行成果，毫不意外的，清華繼續獲得「優」等佳績，而這個可喜的成果，當然是由於各位同仁的努力，在此代表學校向大家致謝。另外當天在報告時我特別提到，在倫敦泰晤士報大學調查中，以學校規模而論，教師人數在一千人以下者，清華排名第三十七，如果在七百人以下，清華位列第十一，所以，如果台灣想要有一個躋身世界前十大的學校，清華大學無疑是唯一的選擇。

今年三月起，第二期五年五百億計畫將啟動作業，希望大家共同努力來爭取，特別預算對學校的未來發展非常重要，雖然學校已經有很好的基礎，但往後仍有許多重要工作亟待進行，其中與竹教大合校議題，是學校擴大規模的一個可行途徑，當然，我們還需要經過很縝密的規畫協商，以及相關客觀條件的支持。另外，生醫園區的發展及高等研究園區的開發，都是學校未來發展的契機。目前我們正積極進行「打造新能源綠色校園」計畫，除行政處室已開始啟動外，也籲請各院系所全力推動，打造清華成為真正「水清木華」的綠色校園，一個新能源的發展重鎮，希望在大家齊心努力下，能很快展現出績效。

依慣例我被告知，每年春節聯歡茶會結束時，一級主管要跟大家合唱同樂，而校長則有特權選擇曲目，我今年選的歌曲是「花心」，為什麼選「花心」呢？我們曉得清華的俊男美女很多，今天倒不是藉機勸大家真心誠意，不要花心，最主要的是，在去年畢業典禮那天，當我開車經過校園時，看到一群穿著袍服的畢業生在路上躺成一列，那時心中突然湧現「花心」這首歌，因為其中有句歌詞「心中一定還有夢」，我想這群畢業生，心中一定懷抱著夢想。事實上，我們在學校從事教育工作，是最有能力幫別人、協助別人的人，是能讓這些學生築成夢想、追逐夢想，進而達成夢想的人，所以，不管是教師或員工，除了為自己圓夢之外，希望也能協助別人達成夢想。

我們曉得美國 Carnegie Mellon 大學有一位教授 Randy Pausch，在他四十七歲時，發現罹患了不治之症，大家可能在 YouTube 或書上看過他的故事，他在「最後的演講」中語重心長的說道，人生最有意義的事情，除了圓自己的夢以外，是協助別人完成夢想，所以我也希望，我們清華的同仁也都是一個能夠努力協助他人達成夢想的人。

「花心」這首歌旋律很美，歌詞也很美，讓人以為是首中文創作歌曲，但它是一首日文翻譯歌，歌詞最後一段，就是我今年對大家的祝福，希望美麗、純潔、快樂的花朵，綻放在每個人的心中，謝謝。