

陳力俊校長就職典禮致詞

林次長、陳文村校長、曾志朗政委、張進福政委、劉兆漢副院長，各位清華前校長，還有各位學界的校長、前校長，新竹市許市長、宜蘭縣林縣長及各位產業界、研究界、學術界的先進，各位同仁：

剛才看到林次長沒有用講稿，卻如數家珍的講出清華的豐功偉績、陳校長的卓越績效，甚至本人的履歷，絲毫不差，我其實準備了一個講稿，不曉得應不應該拿出來，後來看到陳校長拿講稿出來，我想我也可以拿出來了，以免漏掉一些重要的事物。

非常感謝各位來參加今天的交接典禮，本人與陳文村校長約於三十年前同時到清華任教，又約在同時於清華擔任院長職務，是多年老友，陳文村校長在擔任校長期間，我也有約兩年半的時間擔任台灣聯合大學系統副校長，對陳文村校長用心辦學，而且績效卓越有著深刻的了解，今日接下校長重任，非常感謝陳校長在過去四年打下的良好基礎，謹在此代表清華致上最深的謝意，也祝福陳校長未來一切順利，相信陳校長未來必然繼續給予清華最大的助力。

在清華大學校長遴選過程中，我曾經向清大師生及校友提出一個努力方向，讓清華成為世界級卓越大學的四個願景：人文薈萃的學術殿堂、博雅與專業人才的培育場域、創新科技的發展重鎮，以及多元進步社會的推動基地，希望充分運用優勢，將清華打造為華人地區首學，世界一流學府。在八項關鍵策略目標中，最重要的是以人才為本，延攬孕育一流人才的優良師資，不僅在研究教學服務上有優異表現，更能吸引與培育優秀學生，造就傑出的校友，其它在提升教學品質、強化課外活動功能、改善基礎措施、積極開發新校區、推動研究應用及整合區域資源目標上，都希望能逐步落實。

績效評比有助自我策勵提昇，我們知道有一流的評鑑才有一流的績效，校務發展雖不易立竿見影，但擬定適當的績效指標，將有助於努力的聚焦，將檢討清大現有教師、學生及畢業生的表現、重點領域發展、產學合作、研究經費及國際化績效指標，著重質的提升，而非量的增加，做為推動校務的依據。

清大在近期內面臨與新竹教育大學合校、新竹生醫園區開發，以及大新竹文化科學城建設的三個重要歷史契機，清大將竭盡全力，與友校、政府相關單位及地方機關緊密結合。本校與新竹教育大學合校，仍有一些問

題尚待解決，如果教育部能給與適當協助，相信能夠順利進行；生醫科學園區的推動，與清華生醫相關領域發展息息相關，我們要好好把握這個機會，去年全國科技會議通過在新竹試辦高等研究園區，並在全國科技發展方案列為院管計畫，由國科會主導規劃，希望未來能夠積極推動，付諸實現，另外，本校與台聯大系統的互動，是一個非常獨特的機會，我們可以利用匯聚的資源，創造學校的利基。

本人上任後擬立即推動的兩個事項，第一個要打造清華成為新能源綠色校園，針對本世紀人類面臨嚴峻的氣候變遷、能源短缺問題，希望善盡學校力量做出回應，本校在三十年前即已推動電動車計畫，目前為全國唯一具備核能培育人才系所與研發中心的大學，早已奠定良好的基礎，未來在響應政府節能減碳政策，配合能源科技與國家型計畫的推動下，整合全校能量，結合產研界資源全面推行，希望在短期內成為國內新能源綠色科技的重鎮。第二個是綜合體育館的建設，本校現有設施是在只有六千名學生時完成，目前清大學生已達一萬兩千五百人，體育設施嚴重不足，明年適逢清大百年校慶，希望能借重校友的力量，成立清大百人會，以每位校友捐贈一百萬元的計畫，加上其他的捐助，共同募集建造總經費達一億七千萬元的綜合體育館，並以清大百週年校友紀念體育館命名。今天到場我們有許許多多的校友，其中很多是百人會潛力會員，等一下就可以開始行動了。

最後，我特別要感謝三位貴人，每個人的生命中都會碰到許多貴人，有人說讀萬卷書不如行萬里路，行萬里路不如閱人無數，閱人無數不如貴人指點，在我生命中特別要感謝的三位貴人，一個是我的母親，母親在我三歲時跟父親因戰亂而分開，獨自辛苦扶養我跟兄姐長大，她不幸在差不多三十年前過世，我相信她如果今天到場會非常的高興，另外，我要謝謝我在新竹中學的校長辛志平校長，他是我多年來做人、做事的榜樣，他所樹立的典範，對我一生影響至大，最後，我要謝謝我的太太，她總是無怨無悔，讓我能夠做我最感興趣的事情，在背後默默支持從不抱怨。在學校裡，學生常把老師當成他的貴人，事實上，有許多學生是協助老師把工作做好，也是我生命中的貴人，今天到場的很多清華校友，包括本人的學生，可能有五、六十個到場，很多都是我的貴人。

今天承蒙大家的光臨，一起見證清大的新里程碑，隆情高誼，也是清大的貴人，希望在諸位貴人的協助下，清大的校務能蒸蒸日上，最後，祝福大家身體健康，萬事如意，謝謝大家。