

# 確立人生目標，化危機為轉機

- 2009 年研究生畢業典禮致詞

國立清華大學校長 陳文村

2009/06/20

各位嘉賓、各位老師、各位同學、各位家長：

清華大學今年首次單獨為研究生舉行畢業典禮，今天我要特別恭喜各位，你們在清華順利地完成了學業，恭喜你們畢業了。你們以優異的成績擠進了清華的窄門，現在完成畢業論文，以優異的成績步出清華的校門，你們在校的表現，讓你們可以很自傲地成為一個令人刮目相看的「清華人」。

近三年來，清華整體表現在世界大學排名大幅進步，如 2008 年上海交通大學世界大學學術排名，教師平均表現排名為 177，名列全台第一，兩岸第三。2008 年英國泰晤士報四百大全球大學排行榜，每位教師論文被引用次數全球 162 名，全台第一，兩岸第二。2008 年淡江大學「我國大學學術聲譽排名」研究，清華連續兩年勇奪第一。這些大學評比，再再顯示清華實力雄厚、潛力無窮，本校預期在四年內將成為亞洲一流大學，並持續朝向全球百大目標邁進。恭喜你們在我國最頂尖的大學完成了碩、博士學位

清華大學是一有輝煌歷史與優良傳統的大學，在新竹建校五十三年來，已培育出一位諾貝爾獎得主，十二位中央研究院院士，還有許多深入社會各階層的傑出校友，恭喜你們加入清華傑出校友行列。

你們畢業了，代表人生一階段的結束，但也代表人生另一階段的開始。你們畢業了，相信你們在清華優異的環境中，已打下穩固的基礎，可以讓你們更有勇氣與信心，面對人生下一階段的挑戰。今天我想贈言各位：儘早確立人生目標，好好把握機會，化危機為轉機，不斷充實自己，發揮自己最大的潛力。

三十多年前，我回國任教於清華時，台灣沒有資訊產業，沒有半導體工業，對一個研究所畢業生來說，工作的選擇不多。但因為國人

的智慧與努力，至今，台灣已成為已開發國家，台灣高科技產業在世界舉足輕重，服務業已成台灣的產業主流。雖然現正面臨世界性的金融風暴，事實上，你們有比我們那一時代畢業生更多的機會，以發揮你們所學，以貢獻你們的天賦與智慧，你們有更大的可能成功，有更大的可能來改變這個社會。

世界上成功的科學家、企業家、藝術家、政治家，他們所以成功多是因為他們知道自己興趣所在，對於所做的工作抱有熱忱，能把握機會，從不輕易放棄自己的堅持。發現基因雙螺旋結構的諾貝爾獎得主 James Watson 博士，從美國遊學到歐洲，為了解開基因遺傳架構之謎，把握參與頂尖研究機構的研究，參加各種研討會機會，經過無數的嘗試，才得以成功。蘋果電腦公司創辦人 Steve Jobs 在他 2005 年史丹福大學畢業典禮的很感人的演講中，說出他一生面臨的轉折，如從大學休學、被迫離開他一手創立的公司、得到癌症，他都能化危機為轉機的故事。他特別告訴畢業生：

"Don't let the noise of others' opinions drown out your own inner voice. And most important, have the courage to follow your heart and intuition. They somehow already know what you truly want to become."

不要受他人意見左右，多傾聽自己內心的聲音及直覺，有勇氣堅持自己的興趣與確定人生目標。另外，各位是非常幸運的一群，都將是社會的菁英，我期許你們：對社會多負起一份責任，本著「自強不息，厚德載物」清華校訓，多關懷社會，多關懷弱勢，對社會有責任感，來改變我們的社會，讓這社會變得更為美好。

但盼望各位同學畢業後，常常回來清華，多關注清華。最後，我深深地祝福各位畢業同學，有一個富有挑戰性、成功而又多采多姿的未來！最後感謝各位嘉賓，各位家長光臨清華園，參加這深具意義的慶典！謝謝各位！