

新春談清華邁向頂尖大學

校長 陳文村

民國九十七年二月十三日

各位清華師生員工、各位校友、各位清華社區的成員、各位女士、各位先生：

清華按照傳統，選在春節假期過後的第一個上班日，舉行春節團拜。在此向各位拜個年，祝各位新春愉快、萬事如意！

文村於前年(2006 年)二月一日接任清華校長職位，到現在已滿二年，由於各位的支持，校務推動尚稱順利。過去二年教育部在「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」(俗稱「五年五百億計畫」)中，核定本校「邁向頂尖大學計畫」每年 10 億元的特別預算補助，給清華帶來新的契機，加上自籌經費的挹注下，整個校園軟硬體建設，已逐漸活絡起來，教學研究環境也有明顯的改善。二月五日教育部公告第二梯次「五年五百億計畫」特別預算補助，由於清華師生員工以及各位校友過去二年的努力，在十一所受補助的大學中，僅有本校與台大二所大學被評為「95 及 96 年度考評結果均為優異，執行成效值得肯定」。清華因在 95、96 年度考評結果、學校計畫、簡報內容及未來發展潛力表現出色，未來三年每年可得十二億元特別預算補助，比第一梯次增加二億元，是特別預算補助增加最多、增加比率最高的大學。本人想利用春節團拜機會跟各位回顧清華過去二年的校務發展，並談談本校「邁向頂尖大學計畫」。

回顧過去二年，清華在學術方面，教師學術成就優異，獲獎豐碩，包括陳力俊、黃一農教授榮膺中央研究院院士，四位教授獲聘為教育部國家講座，四位教授榮獲教育部學術獎。生命科學院江安世教授的腦科學研究，已有重大突破，於國際頂級期刊「細胞」雜誌，發表我國首篇論文；化學系洪上程教授研發之寡醣合成技術，有助於防範禽流感，發表於國際頂尖「自然」雜誌。另值得一提的是清華二年來全校 SCI 論文總數大幅成長，以 95 年為例，比前一年成長 24%，成長比率冠於全國所有研究型大學，52% 論文發表於論文影響係數前 20% 的頂尖期刊，顯示本校論文章量、質均優。去年上海交通大學所公布的

世界前 500 大學學術排行榜，本校排名 317，比前一年大幅進步 29 名，名次僅次台大，其中「規模常態化評比(師均比)」的分項指標分數，更為全國之冠，由此可見本校教師平均學術表現全國最優，相當可喜。另外，去年三月上海交大公佈按領域評比之世界大學排行，台灣僅在工程技術與電腦科學領域有三所大學(清華、台大、交大)進入百大排行榜。本校在工程技術與電腦科學領域之世界排名在 77~106 之間；其中在論文發表於頂尖期刊評比(Score on TOP)之分項指標，本校與史丹福大學、賓州大學、明尼蘇達大學等名校同在 17~21 名之間，在台灣入榜的三所大學中名列前茅，突顯本校在工程技術與電腦科學領域所發表論文的品質相當優異。為了增強本校研發能量，二年來清華積極加強與其他研究單位之合作，如與同步輻射研究中心共同規劃先進光源學程，與國家衛生院、工業技術研究院、中央研究院與長庚醫院進行全面性合作，本校也已積極參與新竹生物醫學園區之生醫研究中心之規劃，這些措施將可再提升清華的學術水準。

在教學方面，因特別預算的經費挹注，教學單位分配款大幅增加，有利於教學單位強化招生、課程改進、國際化、改善教學研究環境。過去兩年，本校推出創新、多元招生方案，96 學年提出「繁星計畫」，對縮小城鄉差距發揮極大作用，普獲社會肯定。95 學年開始試行院招生，大一不分系，預期 98 學年全校各學院全面實施院系並行招生，提供學生在瞭解己身志趣後再選系之機會。為了大幅改進大學部的教育內涵，以培育社會菁英，本人於去年五月率領教務長與學務長，參訪哈佛、MIT、耶魯三所頂尖大學之大學部教育，並於七月成立「大學部教育改進工作小組」(Task Force on Undergraduate Education)，由陳力俊院士擔任召集人，並下設三個小組：通識教育、基礎必修課程、清華學院。此工作小組的任務在重新釐定本校教育目標，全面檢討本校大學部教育，在現有基礎上進行改革。其中所規劃之「清華學院」，構想結合學習與生活教育，豐富大學部學生課外活動，如舉辦大師演講。鼓勵學生走出校園，進行各項社會服務工作，我們希望在多元的課程與活動中，清華能培育出專業且關懷社會的社會菁英。

在校園基礎建設方面，過去二年包括田徑場、排球場、成功湖週邊景觀及步道系統、行政大樓增建工程、光電子實驗室、台積館等均已完工；許多重要的基礎建設，包括全校共同管溝、1,000 床學生宿

舍，學習資源中心(新圖書館)、教學大樓...等，則已施工中或即將陸續開工。南校區的開發，則已呈現新面貌，基礎建設(道路、路燈、管溝)已完工，並有萬坪草原，另正籌劃建設景觀餐廳及體育設施，以活絡南校區的生活機能，不久南校區將成為一個絕佳且完善的教學研究環境。此外全校無障礙行人步道、學人宿舍及清華實驗室等，也正在籌劃中，預期三年後，清華的教學研究環境，將會大幅改善。

在人力資源方面，二年來校聘及計畫約用人數，大幅成長，除人力資源漸趨彈性活絡，亦可提升行政支援。在國際化方面，成立「國際事務中心」，統整各單位國際相關事務，加強對國際學生之服務，已發行的英文 Newsletter，頗受校友與國際人士的好評。由於國際學生、國際合作快速成長，擬於下學年度成立一級單位「國際事務處」，進一步推動本校國際化。在產業服務與產學合作方面，本校創新育成中心，績效極為優異，五度獲頒「全國績優創新育成中心獎章」，去年獲頒「2007年最佳創業輔導獎」；未來將擴增「創新育成中心」規模，同時積極輔導本校研發成果，孕育為公司，為清華基金創造收入。在校友服務方面，成立「校友服務中心」，持續加強校友聯繫，並舉辦各類活動，凝聚校友向心力。在財務方面，二年來，已從校友、企業界籌措超過4億元經費；另現正在籌劃「清華卓越基金」，期望在校友以及認同清華辦學理念之社會人士贊助下，募得一筆基金，利用財務操作，挹注足夠經費，幫助清華邁向國際一流大學。

前年本人初上任時，曾提出清華願景：「發展清華大學為：學術卓越、提供高品質教學、有優質研究教學環境、學術領域完整且均衡發展、具特色校園文化、經營績效卓越、與社區及科學園區共榮、與社會及產業緊密互動之具國際水準之國際化一流大學。」本人也提出短、中、長、遠程校務發展目標，為達成以上校務發展目標，過去二年可說是已跨出了一大步。然而，清華無論在學術研究、教學、校務經營等方面，與國際頂尖大學仍有一段距離。放眼未來，期待清華在既有的基礎與優勢上，在各位的努力與支持下，更快速推進，早日邁向國際頂尖大學。

最後祝清華校運昌隆，各位身心健康愉快、新春萬事如意！