

# 清華在台建校五十一週年校慶致詞

陳文村

民國九十六年四月二十九日

台灣聯合大學系統曾志朗總校長、新竹教育大學曾憲政校長、國家衛生院伍焜玉院長、原委會歐陽敏盛主委、郭位院士、清華校友會許明德理事長、各位傑出校友、各位值年校友、各位貴賓、各位同仁、各位同學、各位女士、各位先生：

非常歡迎、也非常感謝各位，今天來清華，齊聚一堂慶祝清華創校九十六週年暨在台建校五十一週年。清華「與國同壽」，創校已九十六年。在台建校五十一年，在歷任校長，各位師生員工、各位校友的努力下，清華已經樹立了學術自主以及教育風範，也建立了優良校園文化及傳統，至今清華已成為我國最優秀的研究型大學。

清華在台建校，已有四萬多名畢業生，多居社會中堅及領袖地位。清華已經為社會、國家培育出許多傑出人才：包括一位諾貝爾獎得主，十二位中央研究院院士，還有許多深入各階層的傑出校友。文村於建校五十週年的去年二月一日接任校長職位，感到非常榮幸，亦覺任重道遠。

文村接任清華校長職位，到現在已滿一年，由於各位的支持，校務推動尚稱順利。前年底教育部核定「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」特別專案經費，給清華帶來新的契機，清華每年可獲得10億元以上的補助，加上自籌經費的挹注下，整個校園軟硬體建設，將逐漸活絡起來，教學研究環境將大幅改善。本人想利用這個機會跟各位回顧清華過去一年所做的事情，並談談未來規劃要做的工作。

去年本人初上任時，曾提出「清華願景」：

**發展清華大學為：學術卓越、提供高品質教學、有優質研究教學環境、學術領域完整且均衡發展、具特色校園文化、經營績效卓越、與社區及科學園區共榮、與社會及產業緊密互動之具國際水準之國際化一流大學。**

本人也規劃了短、中、長、遠程校務發展目標，短程（二年內，規劃發展遠景）：規劃完成中、長程校務發展計畫，建立校務卓越化制度；中程（四年內，強化經營體質）：調整組織架構，強化校務經營、財務規劃與管理能力；長程（八年內，追求學術卓越）：大幅改善研究教學環境，大幅充實校務發展基金，在三至五個重點研究領域，學術受國際肯定，並完成二十年永續校務發展規劃，以奠定邁向國際一流大學基礎；遠程（二十年內，邁向一流大學）：各學術領域逐步達到國際水準，超過十個領域國際知名，發展為具國際水準之國際化一流大學；結合鄰近研究單位、產業界及地方政府資源，建造具學術、文化氣息的「大學城」。

為達成以上校務發展目標，過去一年可說已跨出了一大步，在上學期成立了「校務發展規劃顧問委員會」，希望此委員會能以更前瞻的眼光，思考中長程的校務發展，本人期盼配合這學期進行中的系所評鑑，在今年內完成規劃本校中、長程校務發展具體目標。在卓越化制度與調整組織架構方面，因應民國九十四年十二月「大學法」修訂，去年二月成立了「國立清華大學組織規程修正小組」，經過一年的努力，完成草擬修正方案，並於上學期最後一次校務會議中通過。重大修正要點包括：校務會議代表減半，精簡各項會議人數，以提高會議效率；擴大秘書室，成立全國第一個「秘書處」，以強化校務規畫、財務管理、公共事務、校友聯繫、募款；此外還有院系所主管改為遴聘，共同教育委員會改為教學單位，提高校課程委員會位階等變革。未來將落實組織調整後校務之執行，持續推動制度合理化與卓越化。

回顧這一年來，在學術方面，我們的教師學術成就優異，獲獎豐碩，包括陳力俊、黃一農教授榮膺中央研究院院士，佔國內獲獎人數1/3，于靖、薛敬和、劉瑞雄教授獲聘為教育部國家講座，佔國內獲獎人數3/10。物理系張祥光教授發現太陽系存在著大量的百公尺級小型「海王星外天體」，研究成果發表於國際知名「自然」雜誌；生命科學院江安世教授的腦科學研究有重大突破，發表我國第一篇國際知名「細胞」雜誌論文；化學系洪上程教授研發出寡糖合成技術，有助於防範禽流感，發表於國際知名「自然」雜誌。另值得一提的是清華去年全校SCI論文總數比前年成長23%，成長比率冠於全國所有研究

型大學，去年應是清華十年來論文成長最快的一年。

過去一年來，校務會議通過設置講座與特聘教授、學術獎勵及教師評量等辦法，以激勵教師研究與教學，核定拔尖計畫，對新進教師給予額外開辦費(Start-up Fund)。現有教師人數約 580 人，未來數年將適度擴充，重點放在延攬傑出、大師級人才，這些彈性薪階與薪資結構變革將提高清華競爭力，有利於傑出人才延攬。同時清華也不遺餘力加強與其他研究單位合作：與同步輻射研究中心共同規劃先進光源學程，與國家衛生院、工業技術研究院、中央研究院及長庚醫院進行全面性合作，本校也已積極參與新竹生物醫學園區之生醫研究中心之規劃，這些措施將可再提升清華的學術水準。

在教學方面，因特別預算經費挹注，教學單位分配款較上學年度增加 54.4% (這可能是歷年來最高的分配款)，有利於教學單位強化招生、課程改進、國際化、改善教學研究環境。另規劃設立「清華學院」，構想結合學習與生活教育，豐富大學部學生課外活動，如舉辦大師演講，鼓勵學生走出校園，進行各項社會服務工作，以培育專業與社會菁英領袖人才。

在校園基礎建設方面，過去一年包括清華會館、立體機車停車場、光電子實驗室、台積館、田徑場、排球場等已陸續完工啟用，許多重要的基礎建設包括全校共同管溝、1,000 床學生宿舍已開工，學習資源中心(新圖書館)、教學大樓也將於今年內陸續開工。新校區開發大致已呈現一新面貌，有萬坪的草原，已經有「清大擎天崗」之稱，我建議各位到新校區走走。另正籌劃建設景觀餐廳，增建體育設施，以活絡新校區的生活機能。此外全校無障礙行人步道、學人宿舍及清華實驗室，也在籌劃中，本人預期三、四年後，清華的教學研究環境將大幅改善。

在人力資源方面，本年度校聘及計畫約用人數，大幅成長，除人力資源漸趨彈性活絡，亦可提升行政支援。在財務方面，研究計畫經費成長 10%，計畫件數成長 7%，每位教授向外界爭取研究經費平均約 340 萬元，冠於全國。去年五十週年校慶時，推出募款計劃，到去年底，校友捐款倍增，校務基金募款已有一些成效，唯仍待努力。現

正在籌劃「清華卓越基金」，期望在校友以及認同清華辦學理念之社會人士贊助下，募得一筆基金，利用財務操作，挹注足夠經費，幫助清華邁向國際一流大學。

在國際化方面，已成立「國際事務中心」，統整各單位國際相關事務，本學年度外籍生人數較上學年度成長了 40%，達全校人數 1.6%，已添加校園多元風貌，已建置「國際學生活動中心」，加強對國際學生之服務。在校友服務方面，成立「校友服務中心」，加強校友聯繫，已發行二期的英文 Newsletter，頗受校友與國際人士的好評。另外從前年開始，學校持續整理校史，完成校史紀錄片及出版梅貽琦校長文集兩冊，從梅校長遺留下來的文字，可知梅校長辦學理念已一一凝聚成水木清華的精神，並化作驅使清華勇往邁進的動力。

清華在新竹建校五十一年，承繼「自強不息，厚德載物」校訓，致力學術，造就社會有用人才，已奠定邁向國際一流大學基礎。展望未來，清華大學除積極朝向「國際一流大學」努力外，亦希望強化社區互動，與新竹市政府、鄰近研究單位共同建構「大學城」，豐富學術與文化氣息。同時，本於教育使命，關懷社會，清華今年首創「繁星計畫」，這是一項關懷弱勢、平衡城鄉差距的創新計畫，招收不同背景高中生，豐富校園多元文化，受到社會很多好評。

最後，期待清華師生員工持續努力，校友與社會先進持續給予支持與鼓勵，清華校務在既有的基礎與優勢上，將能更穩步推進，以邁向一個更卓越的未來。

再次感謝各位光臨或回到清華校園，參加五十一週年校慶慶典，並祝清華校運昌隆，各位身心健康愉快、萬事如意！